

## 我们看“江铃国际管理信息系统案例”

执笔：周颖（组长）

这个案例是我们小组从网上找到的，大家认真看过后，觉得这并不是一个严格意义上完整的设计方案，但它的正规性、周密性和从财务方面的入手点吸引了专业为财务管理的我们。并且为江铃设计 MIS 方案的是大名鼎鼎的用友财务软件集团，更增加了我们对这个案例的兴趣。

首先，我们从企业的简介中了解到了江铃的概况及企业组织结构图。从图中可以发现江铃无论从地理上（日本、香港、欧洲），或从功能上（化工、旅行车制造、技术开发等）均为分散性大规模企业。面对日益激烈的市场竞争和全球化趋势的加深，利用一个合理科学的信息系统将企业日常功能整合在一起已成为必然的发展趋势。

于是第一步我们进行信息化建设的动因分析，可以看到技术落后的局域网运作严重限制了远程处理中的日常业务（例如：对账），无法共享传递财务核算状况、无法做到对财务进行实时监控等。

基于这些存在的问题，我们看到了拥有提出的解决方案设计，分为系统建设目标、网络硬件环境、解决方案、应用解决方案与具体业务流程解决方案。在系统建设目标中，针对具体问题提出了具体的目标：如组建集团财务信息网络，消除“信息孤岛”，实现集团内部数据共享，强化财务管理。我们认为从财务管理开始对一个公司业务进行整合是一个明智的选择。财务是一个公司灵魂的一部分，它的重要性也正在被大家所发现。同时，用友把财务电算化系统与 web 统一，使得可以远程输入、查询，实现会计凭证、账簿、报表的预算编制、预算执行、预算评价三个过程。

在明确了解决建设目标后，用友给我们展示了我们学习中没有太多关注的网络硬件环境解决方案，其中服务器与局域网的配置合理避免了早期作企业信息化过程中，许多企业盲目购入大量高档机型与硬件设施，最后实施中闲置、浪费的不科学结果。可以说分析清楚企业现有资源与需求再为其量身设计，应是我们今后关注企业管理信息系统案例设计时要注意的。

在第三部分——应用解决方案中，我们看到了具体的功能结构图，分为：资金系统、财务系统、预算系统。从财务管理角度来看几分为管理、策划、计划审核三项功能。从宏观与微观上，现在与将来上合理整合了整个江铃企业的财务流程。在财务系统目录下又细分了模块——总账、应收、应付，结合预算系统中财务分析与预算，来更好地分析、做出决策。

在第四部分业务流程具体解决方案中，我们看到了许多实践中的关注点，最关键的是建立统一的会计科目，集中数据管理，远程实时查账等业务流程设计。在这其中，用数据库来整合预算业务

可以说是帮了江铃一个大忙。其中，预算编制、预算执行和预算评价三个过程都需要对大量数据，如现金收支、季预算额进行实时处理，使用用友设计的管理系统后，这些日常财务流程与信息处理效率大大提高了。

最后是用友对其新系统进行的效果评价，通过新旧对比，我们可以看到系统中统一科目的功能突出了集团信息的可比性，数据的集中管理也同时使不同下属单位集中建账，使在两个区域间使用互联网传递数据成为可能，提高了财务信息的透明化，保证了集团公司集中式管理的实现。另外如实现异地实时查询与统计分析、辅助核算评析、科学的预算管理，对我们来说虽然专业了一些，但让我们开了眼界，认识到书中高度理论化，精炼化的管理信息系统与实际中复杂、周密、专业的信息系统各自的特点与区别。也加深了我们将自身专业——财务管理与本学期所学的管理信息系统融会贯通的兴趣。