

第八章 作业习题

一、讨论题

案例：

【基本案情】

一、项目背景

苏丹石油资源丰富，油气勘探有较长的历史。自上世纪 20 年代起至 90 年代初止，先后有十多家外国石油公司在苏丹陆上及红海沿岸开展过油气勘探活动，其中以美国 Chevron 公司在苏丹所进行的勘探活动规模最大。Chevron 公司从 70 年代中期起，在苏丹陆上近 60 万平方公里的范围内进行了为期 10 年的大规模石油勘探，累计投资近 11 亿美元，先后在苏丹 6 区发现了两个小油田，探明和控制石油地质储量共 1179 万吨；在 1/2/4 区发现两个中型油田，探明石油地质储量共 1.7 亿吨(6 区块位于苏丹西南部。距首都 1000km，与 1/2/4 区西界毗邻，面积 59000km)。后来由于美苏关系恶化等原因，Chevron 公司在还没有对上述油田进行开发的情况下撤出苏丹，放弃了苏丹石油项目。

从 1994 年 2 月到 1994 年 9 月，中国石油天然气集团公司(CNPC)先后两次组团赴苏丹进行考察和现场踏勘，收集了大量的资料，经认真评价后，优先选了 6 区作为合作区块，并与苏丹能源矿产部勘探开发局签署了<合作备忘录>。CNPC 于 1994 年 11 月 19 日向当时的中国外经贸部呈报了该项目的可行性研究报告和使用援外优惠贷款的申请。

1995 年 9 月 26 日，在苏丹总统访华期间，双方在北京正式签订了<产品分成合同>。1995 年 12 月 8 日，CNPC 与中国进出口银行签署了使用援外优惠贷款 1 亿元人民币的贷款协议。该项目开创了我国石油界利用政府援外优惠贷款进行石油勘探开发的先例。1996 年 1 月 1 日，<产品分成合同>正式生效。

二、项目执行情况

CNPC 于 1996 年 1 月派出 7 人小组抵喀土穆开展筹建公司并具体负责项目合同的执行，并于 1996 年 4 月 2 日在喀土穆正式注册成立了中油国际(苏丹)公司，负责项目的操作。

该项目从 1996 年元月启动至 1999 年，共完钻 4 口井，其中 3 口评价井，1 口预探井。3 口评价井均有较好的显示，新增基本探明石油地质储量 122 万吨，控制石油地质储量 550 万吨；其中 AC—1 井单层试油产量 60m/d，AC—2 井自喷产量 39m/d，SC—1 井发现稠油。共完成三维地震 121km，二维地震 1079km。截止到 1998 年 12 月，已累计投资 3457 万美元。与此同时进行了大量的石油地质综合研究工作，取得了一系列成果和认识。为下一步勘探目标的选择做好准备。

在苏丹 6 区项目进行施工和作业的全部为中方队伍，包括一个地震队、一个钻井队、一个测井项目组和一個试油队，作业施工人员 100 多人。加上国内从事技术、管理、外贸等工作的人员，共有 150 多人。到 1998 年底，该项目共为国内带来总合同额达 2909 万美元的技术、装备、劳务输出。

通过苏丹 6 区项目的事实，使苏丹政府和石油界对中国石油工业实力及管理方法有了比较深入的了解。他们一致认为中国的石油技术装备和管理虽然不是最先进的，但是最实用的、高效的、最适合苏丹国情的。正是由于这一认识，使 CNPC 在苏丹 1/2/4 区勘探开发项目竞标中挤掉了几家国外大石油公司(如西方石油公司、道达尔石油公司等)，成为该项目的最大股东。

从 1996 年起，中国石油天然气集团(中油集团)投资开发了苏丹项目，它包括 1506 公里输油管线建设、1000 万吨油田地面工程和喀土穆 250 万吨炼油厂建设，工程量浩大，投资巨大。中油集团严格按照国际标准作业，优质高效地完成了施工任务。

苏丹石油项目受到了苏丹政府乃至国际石油界的普遍赞誉,成为中油集团在海外的标志性工程和“活广告”。1999年8月30日,由中油集团控股的苏丹1/2/4区首船原油出口,标志着我国第一个海外经营的大型新石油诞生。据苏丹石油部门发布的材料显示,3块开始产油的新油田,2001年共产油6400万桶,收入11.6亿美元。按照合同,油田最大的投资者中国石油天然气集团公司分得红利3.2亿美元,成品油1225万桶,苏丹政府与加拿大、马来西亚的两家石油公司共分得6.8亿美元,成品油2500万桶。该项目目前已经由建设投入期进入投产回收期。吴邦国副总理在视察该项目作业现场时说:“苏丹项目为中国企业树立了很好的形象,也取得了很好的经验,找到了一条很好的石油发展的路子”。

如今,中油集团所属企业在对外经贸企业中经营业绩位居前茅。中油集团实施“走出去”国际化经营战略,在国际市场上展示出昂扬进取的宏伟气势,也壮尖了企业实力。

【分析与思考】

1. 本案例中采用的援助方式是什么?
2. 吴邦国副总理说:“苏丹项目为中国企业树立了很好的形象。也取得了很好的经验,找到了一条很好的石油发展的路子”。请你结合案例,具体谈谈援助方取得了哪些宝贵经验?

二、思考与练习题

1. 国际发展援助的具体方式有哪些?
2. 当代国际发展援助的特点有哪些?
3. 何谓联合国发展系统?
4. 世界银行发放贷款需要经过哪些具体程序?
5. 各国提供政府贷款的条件有哪些?
6. 中国援外方式改革的具体内容是什么?