

1、大华公司本年度固定制造费用及其他有关资料如下：

固定制造费用预算数	120 000 元
固定制造费用实际数	123 400 元
预算产量标准总工时	40 000 工时
本年度实际耗用总工时	35 000 工时
本年度实际产量应耗标准工时	32 000 工时， 则

固定制造费用支出差异=_____；
 固定制造费用生产能力利用差异=_____；
 固定制造费用效率差异=_____。（6分）

2、某汽车运输公司调查表明：汽车每年行驶 10 000 公里时，平均每公里成本为 0.15 元；如果每年行驶 15 000 公里，平均每公里成本为 0.11 元，则

汽车行驶的单位变动成本=_____；
 如果每年行驶 12 000 公里，则其平均每公里成本=_____。（4分）

3、某企业只生产一种产品，假定各年的单价、成本水平和存货计价方法（先进先出法）不变。有关资料如下：

项 目	2003 年	2004 年
期初存货量（件）	0	0
本期生产量（件）	900	1 000
本期销售量（件）	900	900
期末存货量（件）	0	100
固定生产成本（元）	100 000	100 000
变动成本法下的营业利润（元）	200 000	

则 2004 年完全成本法下的营业利润=_____；
 2004 年变动成本法下的营业利润=_____。（4分）

4、已知某企业只生产一种产品甲，2004 年预计销售量为 15 000 件，每件单价为 20 元，单位变动成本 12 元，固定成本总额为 40 000 元，则

贡献边际率=_____；
 保本销售额=_____；
 安全边际率=_____。（3分）

5、某公司今年准备开发一种新产品。已知开发 A 产品的部分预测资料如下：

单位：元

产 销 方 案 (件)	畅 销			一 般		滞 销		
	单 价	单位变动 成本	贡 献 边 际	单位贡献 边 际	贡 献 边 际	销 售 收 入	贡 献 边 际率	贡 献 边 际
1 000	120	80	(A)	—	28 000	—	—	15 000

1 500	—	—	45 000	20	(B)	150 000	12%	(C)
(D)	—	—	44 000	18	36 000	(E)	5%	10 000

(1) 填列上表中用字母表示的项目数据

A=_____； B=_____；

C=_____； D=_____；

E=_____；

(2) 使用大中取大法，该公司应选择产销_____件的方案；

(3) 假定 A 产品的实际销路情况为“一般”，该公司按 1 000 件的规模组织生产经营，所耗用的某种数量有限的材料的消耗定额为 10 千克/件；若开发 B 产品，每件可获得 15 元贡献边际，该材料消耗定额为 5 千克/件，则开发_____产品更有利。

(8 分)

四、计算题 (50 分)

得分_____

1、某制造公司配料部门 4 月份有关成本资料如下：

生产数量 (件)	
在制品 (3 月 31 日)	0
投产量	50 000
完工并转入加工部门	35 000
生产成本 (元)	
直接材料 P	250 000
直接材料 Q	105 000
加工成本	176 000

直接材料 P 是加工过程开始时一次投入，Q 材料则于加工程度 80% 时加入，加工成本在加工过程中均匀发生，期末在制品的加工程度为 60%。

要求：

(1) 计算配料部门 4 月份直接材料和加工成本的约当完工产量和完工产品的单位成本。

(2) 计算完工并转入加工部门的完工产品总成本和 4 月 30 日在制品成本。

(10 分)

2、假定北方公司 2004 年度只产销一种 K 产品，以下是有关产销量和成本数据：

期初存货量	0 件
本期生产量	5 000 件
本期销售量	4 000 件
直接材料	20 000 元
直接人工	15 000 元
变动制造费用	20 000 元
固定制造费用	20 000 元
推销及管理费用	10 000 元

销售单价 20 元

要求:

- (1) 分别按完全成本法和变动成本法计算单位产品成本;
- (2) 分别编制职能式损益表和贡献式损益表。 (10 分)

3、金星公司 2004 年简化的期初资产负债表及有关资料如下:

资产负债表 (2004 年 1 月 1 日) 单位: 元

资产		权益	
现金	10 000	应付账款	24 000
应收账款	50 000		
存货	20 000		
房屋及设备	85 000	所有者权益	141 000
资产合计	165 000	权益合计	165 000

- (1) 预计 1 月份销售商品 10 000 件, 单位售价 9 元, 其中现销 40%, 其余下月收讫。
- (2) 商品进价与存货成本均为 4 元/件, 购入商品时, 30% 当月付清, 其余下月付清; 预计 1 月份期末存货为 4 000 件。

- (3) 1 月份购进设备支出现金 35 000 元。
- (4) 1 月份预计发生营业费用 38 000 元, 其中包括折旧费 8 000 元。
- (5) 该公司规定每月末现金库存最低余额为 10 000 元。

要求: 为该公司编制 2004 年 1 月份的现金预算和预计损益表。 (15 分)

4、华兴公司准备用一台新设备来代替旧设备。新设备的购置成本为 60 000 元, 估计可使用 5 年, 期满后残值为 10 000 元。使用新设备后, 每年收入可达 80 000 元, 每年付现成本为 40 000 元。使用旧设备的状况为: 旧设备原购置成本为 40 000 元, 已使用 5 年, 估计还可以使用 5 年, 已提折旧 20 000 元, 期满后无残值。如果现在出售, 可得价款 20 000 元, 使用旧设备每年可获收入 50 000 元, 每年的付现成本为 30 000 元。

假设该公司的资本成本为 10%, 所得税率为 40%, 新、旧设备均用直线法计提折旧。要求:

- (1) 计算该项目的各期增量净现金流量;
- (2) 计算该项目的净现值;
- (3) 该公司是继续使用旧设备还是对其更新? (15 分)

五、综合分析题 (共 10 分)

得分 _____

长江集团公司有三个业务及规模类似的投资中心, 使用相同的预算进行控制。各投资中心 2004 年的有关资料如下:

单位: 万元

项 目	预算数	实 际 数		
		A 部门	B 部门	C 部门

销售收入	200	180	210	200
营业利润	18	19	20	18
营业资产	100	90	100	100

在年终进行业绩评价时，董事会对三个部门的评价发生分歧：有人认为 C 部门全面完成预算，业绩最佳；有人认为 B 部门销售收入和营业利润超过预算，并且利润最大，应是最好的；还有人认为 A 部门利润超预算，并节省了资金，是最好的。假设该集团公司的资本成本是 16%。

要求：请你对三个部门的业绩进行分析评价并排出优先次序。

附：

一元的现值表

n \ i	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
6%	0.943	0.890	0.840	0.792	0.747	0.705	0.665	0.627	0.592	0.558
8%	0.926	0.857	0.794	0.735	0.681	0.630	0.583	0.540	0.500	0.463
10%	0.909	0.826	0.751	0.683	0.621	0.564	0.513	0.467	0.424	0.386
14%	0.877	0.769	0.675	0.592	0.519	0.456	0.400	0.351	0.308	0.270

一元年金的现值表

n \ i	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
6%	0.943	1.833	2.673	3.465	4.212	4.917	5.582	6.210	6.802	7.360
8%	0.926	1.783	2.577	3.312	3.993	4.623	5.206	5.747	6.247	6.710
10%	0.909	1.736	2.487	3.170	3.791	4.355	4.868	5.335	5.759	6.145
14%	0.877	1.647	2.322	2.914	3.433	3.889	4.288	4.639	4.946	5.216