

第一章 领导的含义

一、选择题（不定项）

1、从领导形式的演变看，领导的形式经历了：

A 从原始的集体领导到个人领导，又从个人领导向更高层的集体领导的演变过程；

B 从原始的民主制领导到对人民的专制，再到同志式的关系；

C 从自然领导向经验领导，再向科学领导的转变；

D 原始社会的领导、奴隶社会的领导、封建社会的领导、资本主义的领导、社会主义社会的领导。

2、“领导”具有两种属性，它们的关系是：

A 自然属性和社会属性

B 稳定性和变动性

C 共性和个性

D 主体性、客体性

3、被领导的作用有：

A 服从领导

B 支持领导

C 监督领导

D 代替领导

4、完整、准确地理解领导的含义，它应包括下列哪些内容：

A 领导主体的领导素质

B 领导活动的全过程

C 领导者的日常生活起居等

D 仅指领导者

5、领导者与管理者的区别，可以表现在下面的哪些方面：

A 领导更要关注全局性、战略性的问题

B 领导要有对事物发展趋势的预测；管理者可侧重于当前的事物

C 领导者与管理者相比，领导者要从大处着眼，从宏观把握

D 领导者有自身的影响力，管理者没有

二、判断题（认为是正确的，请用√表示，认为是错误的，请用×表示）

1、在领导的活动中，决定领导本质的是其社会属性。（ ）

2、经验领导是适应小生产的，科学领导是社会化大生产的产物。（ ）

3、领导的自然属性是指领导者个人的生理条件。（ ）

- 4、领导的社会属性与领导的自然属性相比是易变的。()
- 5、领导与被领导的关系是相对的、变化的。()
- 6、被领导者只能接受领导的监督，不可以监督领导者。()
- 7、从领导形式的演变看，领导的形式经历了：从自然领导向经验领导，再向科学领导的转变。()
- 8、当代认为“领导者就是被追随”，没有追随者就没有领导。()

三、填空题

- 1、领导具有的两种属性是：()、()。
- 2、从领导形式的演变看，领导的形式经历了()、()、()。
- 3、从领导的性质演变分析，领导演变经历了()、()、()。
- 4、从领导的总体发展趋势分析，领导的演变经历了()、()、()。

四、概念

领导

被领导

领导的自然属性

领导的社会属性

五、问答题

- 1、怎样正确地理解领导的含义？
- 2、领导的两种属性各是什么？两者的相互关系是怎样的？
- 3、为什么说领导者有别于管理者？
- 4、被领导的含义及其作用是什么？
- 5、结合实际谈谈在实际工作中怎样处理领导与被领导的关系？
- 6、什么是经验领导？什么是科学领导？
- 7、科学领导的内涵是什么？
- 8、怎样理解领导就是“被追随”？

六、分析说明题：

马克思说：“资本家所以是资本家，并不是因为他是工业的领导人，相反，他所以成为工业的司令官，因为他是资本家。”请分析这段话说明了什

么？

七、案例分析题

1、根据下面所给材料，你认为谁是“领导”？为什么？

精力充沛与大权在握的总裁汤姆在 72 小时前中风，幸免于死，现正昏迷。这是一次意外的事件。他甚至还没有考虑后继者。

23 个公司的经理们、主管们和资深雇员们召开紧急会议，商讨公司发展事宜。4 个经理之一巴里站起来对大家说“这消息真是晴天霹雳，但我们不得不保持冷静，我们不得不按常规办事，我相信事情会好转的。”

当总裁的秘书快速走进房间，递给他一张传真时，巴里停止了讲话。

“这是刚从北京来的，中国方面的事情。”秘书以一种轻声而又紧张的语调说，“我想我得让某些人知道”。

北京和中国，这些字眼产生了一阵骚动。9 个月来，汤姆一直致力于在中国建立一个市场。这个项目可能使公司的收入在以后的三年内增加一倍，也是其进入整个太平洋区域的必经途径。

“那传真说些什么？”新上任的经理海伦问。

“合作方向汤姆表示慰问。他们还表明，由于不幸事件的发生，他们需要再次评估我们的企业。”

不信任、愤怒和不甚明了的表述在这些人群中冒了出来：“他们怎么可以这样说话呢？”

巴里挥了一下手，说：“好了，让我们保持冷静，这不是我们仅有的重要生意。”

“那么，这传真表达了什么意思呢？”一个资深雇员问。

“我们已完全失去了那笔买卖？”另一个人问。

“没有一个人能够确定，”海伦表示“我们需要更多的消息。”

“我们应该立即恢复同中国人的联系，”海伦建议道，“让他们知道我们还要努力做好那笔生意。问他们更多的信息。我们应拟一份传真回复他们。”海伦说。

“我们为什么不能举行一次会议呢？”巴德说。

“那是个好主意，巴德”海伦回答道，“对中国人来说，个人关系意义重大，我愿意作这件事。”

“慢着，”巴里说，“我们应该等着看汤姆的健康状况再定，向前冲将是冒险。我的意思是我等一等，我们把市场放在国内，国内的市场比起在中国的冒险要稳妥得多，我们不能草率行事。”巴里直接盯着海伦说：“这里没有一个人参与过同中国人谈判的，我们要等待。”

公司经理中的另一名成员罗杰，以明显的让步神态，表示顺从，说：“反

正是巴里负责，我们应该遵照巴里所说去做。”

海伦眯起眼答道：“注意，我知道如何将这个项目进行下去，我认为我们必须保证让项目继续进行下去。”

“好了，海伦，你对这个公司还不熟悉……”罗杰说。

海轮打断了他的话，用强调的口吻说：“我知道这个项目对我们公司有多大的潜力，我们必须继续努力。”

有人问海伦：“你认为那份传真的真实意思是中国人将把这个项目拉掉？”

“问题提的好，”海伦答道，“我的经验告诉我，那就是隐藏在这个信息后面的真实意思。这或许是他们对待不熟悉的人所采取的小心谨慎的办法。汤姆是他们唯一面谈过的人，他们只认汤姆并喜欢汤姆。但他们不认识我们中的任何一个。所以我们需要起草一个合同，与他们发生关系。”

巴德点头表示同意。他明白，海伦被引进公司，是因为她有在太平洋区域工作的经验。“那我们从何着手呢？”

“那就得看了，”海伦胸有成竹地说。“我们的中国朋友可能信奉他们所信奉的一句格言‘当敌人乱做一团的时候，彻底粉碎他们。’我建议和他们举行会谈。越快越好，他们的回答将会告诉我们他们的一些战略。”

罗杰转向海伦，厉声说：“巴里告诉我们，必须稳住，他已经是高级经理了，巴里说……”

海伦把脸沉下来，说：“罗杰，我知道中国人是怎么想的，我认为我们的目的能达到。”

巴里说话了：“海伦，注意，我是公司的谈判专家，而不是你。我在这个公司任职最长，你越权了！”

他扫视了在座的每个人，说：“我要求你们所有的人对自己都要严加约束。”

海伦打断了他，并对全体人员说：“等待只能扼杀与中国的买卖。我们已在中国合资企业大量投资，我们应该向前行进。这是个机会，我们应尝试做些什么。”

巴里环顾了一下会议室，愤怒地说：“别听她的，我说我们稳住。”

.....

2、刚当领导的人怎么给自己提问？

选择 1：我如何当领导？要做一个领导，我必须做什么？

选择 2：我如何让人拥护我？人们的需求是什么？我如何取得追随者们？