

## 第四章 领导的素质

### 一、选择题（不定项）

1、领导的素质包括了：

- A 先天的生理条件
- B 后天的实践积累
- C 领导体制
- D 领导环境

2、领导素质的层次，告诉我们：

- A 不同的领导者具有不同的素质层次
- B 对人才不仅要量才而用，还要量能而用
- C 避免大材小用，小材大用
- D 不要所用非所学，专业不对口

3、当前我国的领导干部的政治素质中包括了：

- A 坚持邓小平理论及“三个代表”重要思想的原则性
- B 贯彻党的路线、方针、政策的坚定性
- C 不谋私利，廉洁奉公，为人民服务的自觉性
- D 丰富的社会生活的实际知识

4、当前我国的领导干部的文化素质中包括了：

- A 扎实的文化基础
- B 精通的专业知识
- C 比较广博的知识面
- D 强烈的革命事业心、责任感和改革创新的进取性

5、当前我国的领导干部的能力素质中包括了：

- A 通观全局的战略思考能力
- B 权衡利弊的决断能力
- C 多谋兼听的探讨能力
- D 全心全意为人民服务的高尚情操团结大众的组织指挥能力等

6、当前我国的领导干部的道德品德的素质中包括了：

- A 全心全意为人民服务的高尚情操
- B 正直正派的良好作风
- C 民主谦逊的优秀品质
- D 团结大众的组织指挥能力

7、当前我国的领导干部的心理素质中包括了：

- A 能从动态中求得心理平衡，自觉地把自己的行为控制在适当的限度

内。

- B 健全崇高的人格
- C 有敏锐的感觉、良好记忆力、丰富的想象力
- D 团结大众的组织指挥能力

8、领导者素质的培养与提高的主要途径有：

- A 加强学习
- B 建立和健全领导干部教育和培训制度
- C 在实践中锻炼自己
- D 深入群众向群众学习

9、领导者个人良好的生理素质

- A 是领导者素质形成和发展的物质基础
- B 是领导者素质形成和发展的必要条件
- C 的作用是要给与肯定的
- D 是领导者素质中的先天条件

10、领导者的素质具有时代性，这是说：

- A 时势造英雄
- B 领导的素质受时代的影响，也带有时代的局限性
- C 领导的素质是随时代的变化而变化的
- D 英雄造时势

11、当前在我国，领导一定要具有政治思想的素质：

- A 这主要体现在坚持邓小平理论和“三个代表”重要思想上
- B 要做到立党为公、执政为民
- C 要有高度的对人民负责的精神
- D 不断提高自己的文化知识

二、判断题（认为是正确的，请用√表示，认为是错误的，请用×表示）

- 1、领导的素质是先天决定的。（      ）
- 2、领导的素质是先天素质与后天素质的统一。（      ）
- 3、良好的心理素质、健全的体魄是领导素质形成于发挥作用的良好客观的物质基础。（      ）
- 4、当代非权力的影响力在领导素质中的作用越来越大了。（      ）
- 5、领导的素质直接决定领导工作的成败。（      ）
- 1、领导的素质具有时代性，随时代的变化而变化。（      ）
- 2、领导的素质与先天条件无关，完全是后天实践的产物。（      ）
- 3、个人健康的心理是领导素质中不可缺少的重要内容。（      ）

- 4、在当代，领导者不仅要具有坚定的政治立场、扎实广博的文化知识、相应的领导能力等，还一定要有健康的体魄。( )
- 5、脱产学习是提高领导素质的唯一途径。( )
- 1、学历、文凭是领导者素质中文化素质的唯一象征。( )
- 2、严格的自律精神属于领导素质中的政治思想的素质。( )
- 3、不谋私利、廉洁奉公属于领导素质中的心理素质。( )
- 4、丰富的社会生活的实际知识属于领导素质中的能力素质。( )
- 5、通观全局的战略思维能力属于领导素质中的政治思想素质。( )

### 三、填空题

- 1、领导的素质主要是在后天的实践中形成和发展的，但并不排除领导素质中还有( )。
- 2、领导素质的特点包括：( )、( )、( )。
- 3、诸葛亮著的《将器》一文中精辟的见解：“将之器，其用大小不同，若洞察其奸，何其祸，为之众服，此( )之将；夙兴夜寐，言词密察，此( )之将；直而有虑，勇而能斗，此( )之将；外貌恒恒，中情烈烈，知人勤劳，悉人饥寒，此( )之将；迎贤进能，日慎一日，诚心宽大，闲于理乱，此( )之将；仁爱治于天下，信义服邻国，上知天文，中察人事，下识地理，四海之内，视为室家，此( )之将”
- 4、毛泽东曾指出：“政治路线确定之后，( )就是决定的因素”。
- 5、在新的历史时期，党中央提出，作为党的领导干部，必须正确对待手中的权力，做到权为民所用，( )、( )。
- 6、领导的素质一般包括( )、( )、( ) ( )。
- 7、领导文化素质中的专业知识，除了是指领导要有相应的领导专业的知识外，还要求领导尽可能地对自己所在单位( )有所了解或精通。
- 8、当前，中央对党的各级干部提出了提高执政能力的任务，这包括( )、( )、( )、( )、( )。
- 9、孔子说：“吾日三省吾身。为人谋而( )乎？与朋友交而( )乎？传( )乎？”。

## 四、概念

决策

常规决策

非常规决策

经验决策

科学决策

情报

预测

## 五、问答题

- 1、怎样全面理解领导的素质？
- 2、怎样正确理解领导素质中的先天因素？
- 3、领导的素质有什么特点？研究这些特点的意义是什么？
- 4、当前我国的领导素质中包括了那些基本的内容？
- 5、领导的能力素质有哪些内容？
- 6、当前党中央要求提高各级领导干部的执政能力，它包括了哪些具体的内容？
- 7、在当代，领导者的心理对领导工作的意义是什么？
- 8、提高领导素质的途径有哪些？

## 六、案例分析题

1、从当年的“湛江同庆”到如今的神憎鬼厌，陈同庆在短短的6年间完成了从天堂到地狱的嬗变。试析诱使他蜕变的主客观原因。

一段时间，600万湛江人民以复杂的心情关注着市委书记陈同庆的下场。1999年4月19日，广州市中级人民法院以受贿罪判处陈同庆死刑，缓期两年执行，剥夺政治权利终身。陈同庆的政治生命终结了，但湛江人民“心头的痛”仍无法抚平。想想陈同庆给湛江带来的灾难，真是别有一番滋味在心头。当年湛江人民是怎样的对陈同庆寄予厚望啊！80年代中期，湛江市就被国务院列为全国10多个沿海开放城市之一，但是到了90年代初，湛江市改革开放的步子竟大大落后于省内一般地区，这是无论如何也说不过去的。50年代末，湛江就有铁路、海港和机场，即使在80年代中期，这样的条件除广州外，省内没有其他城市出其右者。如此优越的条件，经济就是上不去，人民的生活水平低下，湛江人民心里焦急了。正是在这样的背景下，1992年，陈同庆从佛山市委常委兼高明县委书记的岗位上调任湛江市委书

记。湛江人民一度欢呼雀跃，对陈同庆寄予厚望，主要是出于对珠江三角洲干部的尊敬。当时珠三角的经济发展令全国注目，湛江人民心目中的珠三角地区领导，似乎个个思想解放，思路开阔，发展经济特别有办法。因此，湛江市一些市民自发在公园里张贴对联，其中一幅对联写道：“X X 下台，湛江同庆。”仔细想想对联的含义，令人感慨，湛江人民给了陈同庆多大的面子，寄予多大的期望啊！客观地说，陈同庆初到湛江也想有所作为。他挟珠三角干部的盛名，加上湛江人民对他的尊敬，开始时真的踌躇满志。他为振兴湛江经济提出过一些激动人心的口号，如“大工业、大港口、大流通”，确实有点气魄。当时的湛江有了生气。但是，湛江也确实错过了作为全国第一批沿海开放城市最佳的发展时机。陈同庆到任时，全国已基本形成了全方位开放格局。陈同庆也曾竭力引进外资，带湛江各部委办及各县、区官员，到香港举行大规模的招商引资活动，但却成果寥寥。渐渐地湛江人民发现陈同庆除了喊口号外，没什么“料”。他只有初中文化程度，肚里的墨水不多，写的字歪歪扭扭。采访过他的记者几乎都有这样的印象：事先有提纲的采访，陈同庆还能谈出些眉目，那是他布置工作人员给他收集的观点和材料。但是随意的交谈，作为一个市委书记，他确实谈不出什么观点来，他本人说不上有多少开拓创新能力。

陈同庆主政湛江 6 年多，干了些什么？有何政绩呢？湛江人即使给予充分理解，也难以列出一二。陈同庆确实没有干出什么名堂。全市的经济基础糖业生产连年巨额亏损，年年给蔗农打白条，不少县区没钱发给公务员工资，社会经济停滞不前，人民叫苦连天。省里的新闻媒介刊出湛江的新闻，以负面为主，湛江人总感到脸上无光。一种偏急的观点甚至说，陈同庆最大的政绩，就是使湛江的电话号码升了一位数（从 6 位升到 7 位）。

陈同庆工作能力有限，但喝酒的本事却无限。他好酒的“美名”，连湛江偏远的农村百姓都知道：人称陈同庆是“蓝带”书记，洋酒“蓝带”整瓶整瓶往肚里灌，“路易十三”陈同庆也“当仁不让”。湛江人民是有度量的，觉得陈同庆是从富裕地区调来的干部，喝惯了高档洋酒，湛江虽然经济落后，但对“陈书记”这点爱好，还是可以承受的。开始，人们怀着一种尊敬的心情传播陈同庆的酒量以及对酒的喜好，尽管他最节俭的一顿酒，也喝去湛江几个农民一年的收入，喝掉整整一卡车甘蔗。但是，在人们不太正确的观念里，干部的酒量和能力是挂钩的，不喝酒怎么能外引内联？不喝酒如何上项目呢？不是说“干部脸红红，群众不受穷；干部脸青青，群众心惊惊”吗？但是，陈同庆的酒越喝越多，湛江的经济却不见起色。这次是陈同庆脸红红，群众心惊惊了。渐渐地，当初以欣喜心情传播陈同庆酒量的干部群众传出了抱怨：“发展经济没什么本事，就识得饮酒”；“湛江的好酒都给陈同庆喝光了”；“一个市委书记，整天醉醺醺的，真不像样！”



1996年9月，湛江刮起了9615号台风，台风给湛江各地带来了严重损失。身为市委书记的陈同庆自然要奔赴各地视察灾情并抚慰群众。在一个重点受灾区，面对着因损失惨重而痛哭的群众，他号召人们群策群力，重建家园。而回到一家招待他的企业里，他照样痛饮蓝带。事后，这家企业负责人痛心地说：“陈同庆一顿就吃了一万多，台风这个天灾一刮就跑，书记这个祸我们可是无法躲掉啊！”

陈同庆来湛江做官，家仍在佛山，每年春节都回佛山过年。湛江市各部委办的头头们，以及各县（市）委的书记、县（市）长们，远程而来给“陈书记”拜年，是一大景观。春节期间陈同庆的家，来人一拨接一拨。进口口的规范“年话”是：“陈书记，恭喜发财！”恭喜发财不能光口说，得有具体内容。精品海鲜、优质水果，只不过是图吉利顺手带来而已，给“陈书记”留下一个大红包，才叫真正“拜年”。这红包内的人民币数额，得看来人的用意如何。礼节性拜年的，可以随便点。但是如果是带有目的前来，想挪一下位置，甚至希望上一个台阶的，“识做啦”。经济越不发达，人的“官欲”越强，跑官要官越不脸红。在台上，陈同庆在他签发的文件里以及讲话中，经常声色俱厉地抨击“不跑不送，原地不动；只跑不送，平级调动；勤跑多送，提拔重用”的腐败现象。在台下，他却乐于实践。春节期间陈同庆在自己家里导演的“腐败剧”，年甚一年，他的所作所为，极大地毒化了湛江的社会风气。

1994年，原湛江市东海岛经济开发区管委会主任罗鸿基不安心工作，欲调到湛江市经济技术开发区任管委会主任。湛江市经济技术开发区是全国14个首批大型开发区之一，原先的管委会主任已推荐了好几个人选，但罗鸿基先后8次给陈同庆送去共计12万元之后，陈同庆多次过问开发区领导人选问题，并否定了原主任提出的人，最后罗鸿基果然如愿以偿。

1998年间，湛江有线电视台副台长为其弟陈某调进该台工作，找到陈同庆，当时湛江市已截止收人，陈副台长一手拿着3万元，一手递上调入工作申请书。陈收钱后，照例“认真负责”，前后两次做出书面批示，指示市府秘书、广播电视局领导协调解决，照顾安排。同年6月，陈某顺利调入湛江有线电视台。

陈同庆手中的笔已到了一字千金的价位，他只要批上十多个字，就可以得到数万元的回报，为此，只要有足够的钱送上，不管认识不认识，不管是否符合政策。陈同庆什么人都敢用，1993年，湛江成立了中美化学工业公司，与美国进行联营；为这件事，美国的基辛格、卡特等8个要人曾专程来到中国。化学工业生产聚苯乙烯，设计能力为8万吨，其时供不应求，但陈同庆却让一个初中毕业的农民崔彪担任这家公司的董事长。据说，崔彪的董事长是用钱买来的。3年之后。这家前景看好的公司关闭了，企业负债高达

7. 2 亿元。而崔彪却跑得无影无踪。多年来的卖官实践，使陈同庆觉得用钱联系起来的人际关系，是最有用的关系。几年工夫，查实陈同庆一共受贿 117 万元。但据他自己交待，受贿金额数倍于这个数，只是因为行贿人走了，检察机关一时无法定夺。陈同庆除了卖官换钱外，从没忘记为儿子发财提供方便。他曾施加影响，让湛江市政府出面担保在境外银行给儿子陈励生的公司贷款 4000 万元港币供其走私。陈同庆的努力，造就了一个“汽车走私大王”陈励生，结果父子双双被判处死缓。陈同庆没给湛江人民办多少好事，但他权力越来越大，后来还兼任湛江市人大常委会主任。客观地说，从个人性格来说，陈同庆并不是一个令人讨厌的人，比较平易随和，不怎么摆架子，好像还比较讲义气。如果他一直在家务农绝对是个好农民；如果当个没多大权力的公务员，也许还不错。但他却身居高位，从个人腐败，发展到集体腐败，紧随其后的有原副市长、海关关长、公安边防分局局长……卷入湛江特大走私受贿案的干部达 200 多人，走私数额超过 100 亿元，为建国以来之最。走私严重扰乱了湛江正常的经济秩序和经济发展。制糖业一直是湛江的经济支柱，但由于受走私白糖的冲击，截至 1999 年 4 月底止，湛江糖业总亏损已达 23.4 亿元，其中欠农民蔗款 16 亿元，企业资产负债达 110%。湛江的街边又流传这样的顺口溜：“海关不把关，边防不设防，打私办变成走私办，腐败干部充当走私分子的保护伞。”湛江人民将永远记住走私犯罪活动给湛江经济建设带来的多方面危害：国企效益全面下滑，亏损面大增，外贸出口逐年下降，人均工业产值不到全省平均数的零头，而下岗职工人数大大超过全省平均数。湛江经济已从前几名滑落到全省倒数第一，几乎达到崩溃的边缘。

湛江有位知识分子分析说：“陈同庆在 6 年主政期间差不多毁了湛江 20 年改革开放的成果。如果湛江要治疗因走私带来的创伤，恢复到过去的水平，还不知要多少年。”一个人让 600 万人陷入窘境，一个人的 6 年可以葬送一座城市的 20 年，这是怎样的一种魔圈？我们何时才能走出黑色的怪圈？

## 2、领导干部要实现从“经验型”向“科学型”转变，提高自身的科学文化素质是一条根本途径，钟阳胜的经历给了你哪些有益的启示？

1998 年 7 月 4 日上午，头戴博士帽、身披黑衣红边博士服的江门市委书记钟阳胜出现在暨南大学 1998 届毕业生典礼上，当即被记者包围。作为广东第一位拥有博士学位的市委书记(成绩为该届工业经济管理专业研究生之冠)，此前其代表作《追赶型经济理论》又曾入选 1995 年“全国十佳经济读物”，人们普遍认为这位学者型、专家型的市委书记代表了跨世纪广东领导干部的新形象，但也有不知情的人揣度，是“市委书记”的身份助他拿到博士学位的吧？他的英语过关吗？面对记者的提问，钟阳胜又进行了另一场

“答辩”。

记者：您已有一个中国社科院哲学硕士学位，再拿一个博士学位，这种学历和其间的理论研究成果对您的行政领导能力有多大的提高和指导？

钟阳胜：不学习是做不好工作的，我一直认为学习不是为了学问，而是要把知识运用到工作中。实践、学习、思考，我认为是做好领导工作最重要的三个方面。我过去有长期的基层工作实践，也有较长时间从事宏观经济政策研究，总想对这些实践和知识系统化和理论化，增强自己对宏观经济的驾驭能力和经济建设的实践能力，减少工作的盲目性。

记者：广东面对知识经济的挑战，对领导干部的素质提出了更高的要求，过去在粗放型经济发展时期成长的大批经验型的干部，是否面临一个更新知识，提高理论素质的问题？

钟阳胜：实践经验是非常宝贵的，在这一点上我对珠江三角洲的干部是非常敬重的，但对于一个领导干部，仅有经验是不够的，还要有丰富的书本理论知识，掌握更多的间接经验，才能适应跨世纪发展的需要，所以学习很重要。

记者：您每天用多少时间学习，主要读哪方面的书？英语水平怎么样？

钟阳胜：我每天至少有一小时读书，一般是中午休息 30 分钟，然后看书。主要是政治、历史、经济学、哲学、科技知识方面，国内外的书都看，像《资本论》就读了至少三遍，还有毛泽东、邓小平的理论，也有国外《世界经济史》、《历史与展望》这样的英文原著。我阅读英文原著不用查字典，我在中国社科院学习和工作时，就掌握了英语和德语。我经常看英文材料和专著，只有这样才能紧跟世界发展的步伐。

### 3、结合陈维胜的先进事迹，谈谈当今的“好官”应具备哪些客观标准？

粤西山区广宁县洲仔镇楠木村乡村医生陈维胜当选村委会主任刚满 120 天，就因交通事故于 1999 年 5 月 16 日不幸罹难。三天后，村里数百名男女老幼冒着风雨，踏着泥泞，淌着泪水，送别他们心中最好的村官。

当地人称，此前从未见过这种事：数百村民送殡；白发人送乌发人；比死了父母还悲痛。村委会外墙不断有人张贴赞颂陈维胜的诗文；村小学已发动师生为陈维胜的儿子募捐学费，计 365.6 元，是该校历史上募捐最多的一次；人们陆续给陈家送来钱，说是归还过去欠的药费；村民自动到陈家稻田里锄草除虫，

给他家送猪草，他们已合计，稻子收割时，还要去帮忙。有位外村青年将这一切看在眼里，他投书羊城晚报说：“我知道了什么叫‘民心’。”

1998 年 12 月，楠木村推选村委主任候选人，33 岁的中专毕业生陈维胜被各村民小组不约而同地推举出来。陈维胜是乡村医生，人缘很好，收入不



错，当上村官就要收入倍减，还处处得罪人。老丈人说：别捡了芝麻丢了西瓜。朋友劝他：何苦呢！镇卫生院赞赏他的医术医德，不希望他改行。他自己也舍不得脱下心爱的白大褂。

村民们急了，他们一批又一批涌到陈维胜家，求他参选。不懂选举法的覃伯，连夜在 100 多张小纸片上写下“陈维胜”的名字，递到他面前：“我一个人就投你这么多票！”望着覃伯真诚而又近乎愚昧的举动，陈维胜含泪答应参选。镇卫生院领导也被村民的诚意打动，破例同意他既当乡医又当村官。

1999 年 1 月 15 日，楠木村 800 多选民来到选举会场，依据刚颁布的《中华人民共和国村民委员会组织法》，直接选举自己的村官，结果有 600 多人投了陈维胜的票。随后，村里的党员又推选他为村支书。新村委开会，他神情严肃地表示：“我一定不辜负村民的信任，在三年任期内，主要抓好计生工作，建一个水电站，请专人管理林业，引进外资办几间工厂。总之，把集体经济搞上去，改变向群众伸手要钱开饭的尴尬局面。”

1999 年初，楠木村遇上大旱，400 多亩水田插不上秧。陈维胜四处奔走，借来一台抽水机，将金场河的水抽到田里。没几天，机器不动了。陈维胜跑遍全县买不到零配件，急得火烧火燎。他将家里养的两头肉猪卖了——那本是儿子的学费，再东借西贷，凑得 3 000 元，买回一台抽水机，对着农田日夜灌水。前前后后一个多月，陈维胜天天在田里跑，没吃一顿悠闲饭，没睡一个安稳觉，直到家家都插上秧。

春耕结束后，陈维胜又黑又瘦，体重减了 5 公斤。镇长在干部大会上表扬了陈维胜，他却想：再遇旱情怎么办？他找到镇领导，找测量员，他要拦河筑坝，彻底解决灌溉问题，还捎带发电，为村里创收。

陈维胜为人爽朗、幽默，但开心果的他，有时又被称做黑包公。他上任后，一把手管钱又管钱的状况改变了，每笔款项的进出，都有专人登记。村干部开会的聚餐取消了，上级检查工作或有人来办事，就买点鲜肉菜，妇女主任下厨。四个月的接待费，仅二三百元。在村民眼里用“不贪不占”说陈维胜不合适，因为他是“带资人村委会”。他将不多的积蓄全拿出来了。他去世后，家人才知道，他欠人家几千元，村里又欠他几千元。

四个月的时间太短了。有许多事，陈维胜刚开始动手：学校要建操场，他好不容易解决了征地换地问题，但还来不及开工；孩子们上学的路又陡又滑，他才将石头运到路边；村民挑谷过沟不方便，他做了十几块水泥板，尚未铺上去……更多的事，他还来不及做：山上的竹林经常被人盗伐，他想请两个护林员；村里

没有企业，他想引资办个鞋厂；进村的路难走，他想修条好路；陈维胜被违章摩托车夺去了生命，一句话也没有留下。楠木村沉浸在巨大的悲痛中。

村民们说：“如果维胜能干满三年，村子肯定大变。”

这一切，陈维胜都不知道了。他再也不能为他挚爱的乡亲们做事，跟他们说笑。他的骨灰已和村后青翠的竹林融为一体，没有墓地，没有标记，但却在村民心中矗起了一座功德碑，用以映照当今世相和提醒后来者。中共中央政治局委员、广东省省委书记李长春看到有关陈维胜的事迹报道后，连声说好，并就此作出批示：“要宣传农村基层干部的好典型。”