

## 《国际企业管理》

### 作业习题（二）

#### 第一章：思考题

- 1、跨国经营和全球化的区别。
- 2、如何理解跨国企业面临的双重挑战？

#### 第二章：思考题

- 1、试评价比较优势理论在跨国经营理论中的作用
- 2、请用国家竞争优势理论分析如何才能形成我国企业的竞争力
- 3、试对我国现在的产业集群理论做一个简单的综述

#### 第三章：思考题

- 1、简述特定优势理论的内涵
- 2、简述国际生产折衷理论及其贡献
- 3、比较外国直接投资的各个理论并指出它们各自的特点

#### 第四章：思考题

- 1、简述发展中国家的跨国经营理论
- 2、试分析加入世界贸易组织对外国跨国公司在华投资的影响

#### 第五章：思考题

- 1、分析影响跨国公司进入模式的主要因素。
- 2、在不同的环境条件下跨国公司如何选择适当的控制模式？
- 3、用课程学到的 MGRs 观点分析你所熟悉的当地政府与跨国公司间的关系。

#### 第六章：思考题

- 1、简述跨国公司进入他国市场的一般方式。
- 2、对合资经营给东道国带来的利弊进行简要分析。
- 3、谈谈跨国并购中企业面临的主要风险。

#### 第七章：思考题

- 1、如何看待企业全球化与本地化之间的矛盾。
- 2、中国企业应如何在全球价值链中找准位置？
- 3、目前就中国企业来说，比较适合哪种竞争模式？为什么？

## 第八章：思考题

- 1、分析国家间的差异对分销体系的影响
- 2、比较跨国企业制定价格策略的四种基本选择
- 3、试述品牌战略的实施过程

## 第九章：思考题

- 1、如何评价资源内取和资源外取的成本差异？
- 2、如何将资源寻求战略与市场绩效的权变模型应用到实践中？
- 3、思考资源内取战略与资源外取战略的优点和不足。

## 第十章：思考题

- 1、课后分组讨论：

康佳的开放型渐进式国际化

联想集团国际化的成功因素

TCL 的跨国经营之路

- 2、思考题

- (1) 从宏基公司的案例，思考企业能力和市场知识的融合途径。
- (2) 本土国际化企业与西方国际化企业中人才，主要存在那些差别？