

《中小企业管理》期末考试试卷（A卷）参考答案

一、名词解释（每题2分，共10分）

1、独资企业：指依法设立、由一个自然人投资，财产为投资个人所有，投资人以其个人财产对企业债务承担无限责任的经营实体。

2、创业计划：创业者对计划创立的业务书面概要，使企业为完成某种经营目的而拟订的“计划”，即构建一个企业的基本思想以及与企业的创建有关的各种事项进行总体安排的文件。创业计划是包括企业筹资、融资等活动在内的企业战略谋划与执行等一切经营活动的行动纲领和执行方案。

3、中小企业融资方式：指中小企业筹集资金所采取的具体形式。它旨在说明企业财务管理人员运用什么样的具体形式从各种渠道筹措所需要的资金。

4、核心专长：是企业获取战略性资源，并运用战略性资源和一般资源向顾客提供比竞争对手更具价值的产品和服务，创造竞争优势的能力。

5、企业国际化：企业参与国际分工，由国内企业发展为跨国公司，由国内市场向国际市场发展的渐进演变过程。

二、填空题（每空1分，共10分）

- 1、管理委员会
- 2、如何让核心理念深入人心
- 3、现金流量表
- 4、担保品
- 5、竞争策略
- 6、网络营销
- 7、“四大技术”评估法
- 8、哈默
- 9、利益创新
- 10、社会

三、单项选择题（每题2分，共20分）

- 1、A
- 2、D
- 3、D

- 4、C
- 5、A
- 6、C
- 7、A
- 8、C
- 9、C
- 10、A

四、简答题答案要点（每题 5 分，共 10 分）

- 1、技术创新的动因是指启动中小企业技术创新过程或行为的原因。
 - 外部动力因素：技术、市场、政府动力因素；（3 分）
 - 内部动力因素：企业技术创新能力、企业家创新能力。（2 分）
- 2、（1）缺乏统一的权威的管理机构。（0.5 分）
 - （2）促进中小企业创业和发展的政策法规实施体系不健全。（1 分）
 - （3）缺乏必要的政策支持。（0.5 分）
 - （4）地方保护。（0.5 分）
 - （5）社会化服务体系不健全，服务机构整体素质偏低。（0.5 分）
 - （6）公共信息基础设施薄弱，信息流通不畅。（1 分）
 - （7）中小企业的负担较重。（1 分）

五、论述题答案要点（每题 10 分，共 20 分）

- 1、优势：
 - （1）股东的有限责任（0.5 分）
 - （2）公司制是筹集资金的最有效的企业法律形式（0.5 分）
 - （3）企业寿命可以延续很久（0.5 分）
 - （4）所有权转移方便（0.5 分）
 - （5）管理效率高（0.5 分）
- 劣势：
 - （1）组建工作复杂，开办费用高（0.5 分）
 - （2）双重税负（0.5 分）
 - （3）对管理人员的激励因素会逐渐削弱（0.5 分）
 - （4）接受政府的管理（0.5 分）
 - （5）难以保密（0.5 分）

公司与独资企业和合伙企业的最基本的区别：

- (1) 公司是法人企业，而独资企业和合伙企业是自然人企业（1分）
- (2) 公司的财产属于公司所有，不是股东个人所有（1分）
- (3) 公司的经营业务由公司自己的组织机构执行，与股东本人没有直接关系（1分）
- (4) 公司是法人，在法律上具有独立的人格，有权以自己的名义从事经营活动，并参与其它有关的民事活动（2分）

2、(1) 定性评价方法：（1分）

a 从以下四关键点来分析：确定企业的核心技能；确定企业的优势保持多久；评估企业核心专长可能创造出的实际价值；正确进行“要素组合”的能力（1分）

b 从国家确定的指标项目进行评估；（1分）

c 从五大竞争力指标评估：产品开发能力、技术装备能力、制造能力、企业管理能力、销售和服务能力；（1分）

d 从八大经济技术能力评估。（1分）

(2) 定量评价方法：（1分）

(3) “五大资产”和“四大技术”评估方法：（1分）

“五大资产”评估：财务资产、人才资产、信用资产、信息资产、专利资产（1.5分）

“四大技术”评估：开发、制造、管理、营销。（1.5分）

六、案例分析题答案要点（略）（共 30 分,要有自己的观点，对理论运用正确，有说服力）