

## 对外经济贸易大学

\_\_\_\_\_ 学年第 \_\_\_\_\_ 学期

**《中小企业管理》期末考试试卷（B卷）**

课程代码：MGT415

学号：\_\_\_\_\_ 姓名：\_\_\_\_\_ 成绩：\_\_\_\_\_

班级：\_\_\_\_\_ 课序号：\_\_\_\_\_ 任课教师：\_\_\_\_\_

题号	一	二	三	四	五	六	合计
分值							

**一、名词解释（每题 2 分，共 10 分）**

得分 \_\_\_\_\_

- 1、中小企业
- 2、技术创新
- 3、中小企业集群
- 4、特许经营
- 5、企业信用

**二、填空题（每题 1 分，共 10 分）**

得分 \_\_\_\_\_

- 1、主动型创业者可以分为两种，一种是（ ）创业者，另一种是（ ）创业者。
- 2、中小企业在研究开发阶段，应尽量实现技术先进性、生产可行性和（ ）的三者的统一。
- 3、（ ）是风险资本的最佳退出途径。
- 4、在治理结构上，（ ）将成为我国中小企业改革的首选形式。
- 5、企业借用海外融资的方式包括：（ ）贷款、（ ）贷款和企业  
在海外各主要资本市场上债券融资业务。
- 6、企业运营战略主要包括财务策略，（ ）策略和（ ）策略三大部分。
- 7、企业资源规划系统是指（ ）。
- 8、某企业经营活动产生的现金流量净流入为 375, 835 元，投资活动产

生的现金净流出为 104,200 元；现金及现金等价物净增加额为 -590,860 元，则筹资活动产生的净现金流量是（ ）

9、盈利能力分析中，主要用到主营业务利润率、成本费用率、总资产报酬率、净资产收益率和（ ）。

10、家族企业基本都实行（ ）的集权化管理方式。

### 三、单项选择题（每题 2 分，共 20 分）

得分 \_\_\_\_\_

1、中小企业取得优势的根本途径是（ ）

- A 创新 B 低成本 C 低成本 D 高质量

2、有关专家指出，现在学生创业失败的多，一个重要原因是（ ）

- A 缺乏理论知识 B 忽视技术创新  
C 缺乏足够的创业激情 D 不具备冒险精神

3、知识经济时代中小企业获取竞争优势的法宝是（ ）

- A 管理创新 B 技术创新 C 制度创新 D 以上都是

4、认为企业价值不是由原始成本或者重置成本决定，而是由投资的未来收益决定的方法是（ ）。

- A 企业资产基础评价法 B 市场价值法  
C 收益基础评价法 D 现金流量基础评价法

5、以下哪项不属于产权融资渠道（ ）。

- A 商业信用 B 风险投资家  
C 企业孵化器 D 员工股权计划或顾客

6、在企业财务危机的防范过程中，哪些需要企业家注意（ ）

- A. 引导性处理策略  
B. 收缩处理策略  
C. 转移性处理策略  
D. 加强财务监督；拓宽融资渠道

7、有资料显示，发达国家中小企业生存 18 个月的为 1/2，生存 10 年的仅为 1/10，美国高科技企业生存 10 年的只有 10%。这说明了企业家应该具备（ ）

- A 有创业欲望和热情 B 有毅力、自信心和忍耐力  
C 灵活并勤恳做事 D 接受不确定性，承担风险

8、我国大多数大中型企业海外发展可以获得低息或无息贷款，而中小

企业却只能通过非正当手段获得高息贷款，这说明（ ）

- A 中小企业成本加大      B 降低了中小企业商品出口的竞争力  
C 金融体系不完善      D 以上说法都正确

9、经济一体化使中小企业走向国际市场，促进技术进步，这属于（ ）

- A 国际机遇      B 国际挑战  
C 内部优势      D 内部劣势

10、企业核心竞争专长的定性评价指标不包括（ ）

- A 产品开发能力      B 技术装备能力  
C 保持领先地位能力      D 销售和服务能力

#### 四、简答题（每题 5 分，共 10 分）

得分 \_\_\_\_\_

- 1、简述创业者的三个基本类型。
- 2、简述企业创新危机的处理策略。

#### 五、论述题（每题 10 分，共 20 分）

得分 \_\_\_\_\_

- 1、我国现阶段为何要大力发展中小型跨国公司。
- 2、试述如何构建推动我国中小企业技术创新的政策支撑体系。

#### 六、案例分析题（共 30 分）

得分 \_\_\_\_\_

##### 光明水泥厂筹资风险分析

90 年代初，国家京九铁路即将动工兴建。地处大别山地区的光明水泥厂决心抓住这一历史性机遇，加快企业的发展步伐，创造更多的利润。为此，光明水泥厂决定迅速增加投资 1000 万元，引进先进的机器设备，扩大生产能力，迎接大规模工地建筑的用料需要。经过认真的核算，这笔投入可能给企业带来 6000~9000 万元的收益。

光明水泥厂是一家有几十年发展历史的老厂，效益一直不错，这笔投入资金如果靠自身解决也不是没有能力，但是水泥厂财务经理认为，自有资金全部投入购入设施会增加企业经营上的困难，如果息税前投资利润率大于借款利息率，在经济上是不合算的，它意味着企业白白丢失了大好的盈利机会，为此他提出三种方案，最终选定方案二。

投资总额 1000 万元。现有三种安排自有资金与借入资金比例的方案可供选择：

- 方案一：自有资金占 100%；  
方案二：自有资金与借入资金各占 50%；

方案三：自有资金占 20%，借入资金占 80%。

根据严格的核算，先预计营业收入为 8000 万元的乐观情况，则光明水泥厂有关销售收入、利润资料表分析筹资风险可以通过计算自有资金利润率和财务杠杆系数来进行。

### 1. 自有资金利润率的计算

企业自有资金利润率，可按下式计算

自有资金利润率=[息税前投资利润率+(借入资金/自有资金)×(息税前投资利润率-借入资金利息率)]×(1-所得税税率)

表 1

单位：

万元

项目	方案一	方案一	方案二
投资总额	1000	1000	1000
其中：自有资金	1000	500	200
借入资金	0	500	800
营业收入	8000	8000	8000
减：营业税金(15%)	1200	1200	1200
营业成本	6300	6300	6300
营业毛利	500	500	500
减：销售、管理和财务费用	300	350	380
其中：借款利息(10%)		50	80
营业利润	200	150	120
投资利润额(营业利润+借款利息)	200	200	200
息税前投资利润率(%)	20	20	20
所得税税率(%)	33	33	33

### 2. 财务杠杆系数的计算

利用借入资金提高自有资金利润率，是一种有效的财务手段，通常称之为财务杠杆。财务杠杆系数的计算公式为：

财务杠杆系数=息税前投资利润额/(息税前投资利润-借入资金利息额)

根据上表所列资料，可计算各方案的自有资金利润率和财务杠杆系数如下：

方案一：

自有资金利润率=[20%+(0/1000)×(20%-10%)]×(1-33%)  
=13.4%

财务杠杆系数=200/(200-0)=1

方案二：

自有资金利润率= $[20\%+(500/500) \times (20\% - 10\%)] \times (1 - 33\%) = 20.1\%$

财务杠杆系数= $200 / (200 - 50) = 1.33$

方案三：

自有资金利润率= $[20\% + (800/200) \times (20\% - 10\%)] \times (1 - 33\%) = 40.2\%$

财务杠杆系数= $200 / (200 - 80) = 1.67$

通过以上计算可以看出，方案一在投资总额中没有使用借入资金，财务杠杆系数为 1，自有资金利润率为 13.4%；方案二在投资总额中使用 50% 的借入资金，财务杠杆系数为 1.33，自有资金利润率为 20.1%；方案三在投资总额中使用 80% 的借入资金，财务杠杆系数为 1.67，自有资金利润率为 40.2%。这说明企业使用借入资金的比例越大，财务杠杆系数越高，自有资金利润率也就越高。在这种息税前投资利润率大于借款利息率(20% > 10%) 的情况下，选择方案三对企业有利。

但是，如果出现悲观的后果，企业的销售水平较低，其收入只能达到 6000 万元，成本、费用、利息水平不变，就会出现什么结果？

表 2

单位：万元

项 目	方案一	方案二	方案三
投资总额	1000	1000	1000
其中：自有资金	1000	500	200
借入资金		500	800
营业收入	6000	6000	6000
减：营业税金(15%)	900	900	900
营业成本	4725	4725	4725
营业毛利	375	375	375
减：销售、管理和财务费用	285	335	365
其中：借款利息(10%)	0	50	80
营业利润	90	40	10
投资利润额(营业利润—借款利息)	90	90	90
息税前投资利润率(%)	9	9	9
所得税税率(%)	33	33	33

请回答以下几个问题：

1、什么是筹资风险？

- 2、根据表 2 所列资料，分别计算各方案自有资金利润率和财务杠杆系数。
- 3、根据计算结果，说明各方案的投资效率，并作出选择。
- 4、通过表 1 和表 2 两组资料数据的方案决策，谈谈企业投资决策中应如何避免风险、合理筹集资金？
- 5、计算表 1 的税后净收益，比较 3 种方案，再谈谈作决策时还需考虑什么因素。