

《中小企业管理》期末考试试卷（B卷）参考答案

一、名词解释（每题2分，共10分）

1、中小企业：一般指规模较小的或者出于创业阶段和成长阶段的企业，包括规模在规定标准以下的法人企业和自然人企业。

2、技术创新：是指中小企业在产品的生产和经营过程中，对其自身生产或经营的产品所从事的改进、提高或发明的创新活动。

3、中小企业集群：指在某一特定领域中通常以一个主导产业为核心，大量产业联系密切的中小型企业以及相关支撑机构在空间上集聚所形成的集合体。

4、特许经营：指特许者与被特许者之间的一种契约关系。根据契约，特许者向被特许者提供一种独特的商业经营特许权，并给予人员训练、组织结构、经营管理、商品采购等方面的指导与帮助，被特许者向特许者支付相应的费用。

5、企业信用：企业信用是指企业在市场经济活动中中小企业，遵守有关法律法规和约定俗成的行为规范，信守交易双方当事人之间的正式或非正式的交易契约，交易主体之间采取互惠互利的可持续交易策略。

二、填空题（每题1分，共10分）

- 1、欲望 创业热情
- 2、经济合理性
- 3、公开上市
- 4、股份合作制
- 5、国际商业银行、国际金融机构
- 6、运营、营销
- 7、ERP
- 8、-862500 元
- 9、资本保值增值率
- 10、家长制

三、单项选择题（每题2分，共20分）

- 1、A
- 2、B
- 3、D
- 4、C
- 5、A
- 6、D
- 7、D
- 8、D
- 9、A
- 10、C

四、简答题答案要点（每题 5 分，共 10 分）

- 1、(1) 生存型创业者（1.5 分）
(2) 变现型创业者（1.5 分）
(3) 主动型创业者（2 分）
- 2、简述企业创新危机的处理策略。
 - (1) 技术结合策略；（1 分）
 - (2) 挖掘产品新卖点；（1 分）
 - (3) 细分现有市场；（1 分）
 - (4) 改进市场销售方式（改变外观，增加功能，为现有产品增加新用途）
（2 分）

五、论述题答案要点（每题 10 分，共 20 分）

- 1、我国现阶段为何要大力发展中小型跨国公司。
 - (1) 中小型跨国公司的特点：（5 分）
 - a 跨国公司不仅具备了普通企业的特性（内部性），还拥有普通企业所不具备的特性（外部性）。
 - b 中小型跨国公司的自己独特经营方式。
 - (2) 中小型跨国公司重要作用：（5 分）
 - a 极大地增强了资本的流动性。
 - b 成本低、技术适用性强以及创造的就业岗位多。
 - c 我国现阶段实施“走出去”战略，应确立出口带动型的发展模式，这正是中小型跨国公司的优势所在。

d 中小型跨国公司的对外投资带出资金少，这是中小型企业比较优势所在。

2、试述如何构建推动我国中小企业技术创新的政策支撑体系。

(1) 中小企业技术创新的成功因素；(2 分)

(2) 外国中小企业技术创新政策支持体系的经验；(1 分)

(3) 我国中小企业技术创新政策支持体系的设计和建议。(2 分)

六、案例分析题答案要点（略）（共 30 分，要有自己的观点，对理论运用正确，有说服力）