

### 第三章 中小企业创业模式习题

#### 一、名词解释

1. 独资企业
2. 合伙经营
3. 有限合伙关系
4. 合资企业
5. 中小企业集群
6. 特许经营（国际特许经营协会的定义）

#### 二、判断题（正确打“√”，错误打“×”，并加以说明）

1. 如果合伙约书不作特殊规定，合伙人应该按投资份额享受投票权。
2. 合伙期限不作特殊规定，终止合伙关系需要提前1个月通知有关方面。
3. 如果合伙约书中没有另行约定，当合伙人死亡或破产时，合伙关系自动解除。
4. 家族企业内部主要以法治方式进行管理。
5. 家族企业内部组织机构，基本上都选择直线职能式结构。
6. 家族企业的总代理成本相对于其他类型的企也要高。
7. 企业文化首先反映的是企业的创业者或者领导者的思想观念。
8. 子女通常总是及时地在某一特定时刻来担当家族企业的领导权的。
9. 选择外部董事不等于公司总经理可以放弃对企业运作的经济管理。
10. 特许经营主要依靠有形资产，来迅速扩张业务范围。
11. 评价一个公司的财务状况的第一步就是复查过去三年的财务报表和纳税申报表。

#### 三、填空题

1. 目前我国过企业有三种基本的组织形式。对于个人创业来讲，一般采用（ ）和（ ）的形式。
2. 中小企业集群组织可以有部分中小企业发起，也可以由地方政府倡议组建，其财产属于所有参与集群组的（ ）。
3. 拥有中小企业所有权由四种不同的类型：创办、买断、（ ）和（ ）。
4. 家族企业的组织成员结构以（ ）关系为核心。
5. 家族企业基本都实行（ ）的集权化管理方式。
6. 从家族整体利益看，利益的一致性使得各成员对外部环境变化具有天然的敏感性。同时，（ ）的权威领导，是个公司的决策速度最快。
7. 从我特许经营的发展速度和前景看，特许经营将成为我国解决就业问题、（ ）的一种重要方式。
8. 企业资产基础评价法需要三个变量：资产的帐面价值、（ ）和（ ）。

#### 四、单项选择题

1. 合伙企业要想成功，首要一条就是（ ）  
A 合伙者必须互相信任，做到密切配合    B 充裕的资金来源  
C 技术上的创新    D 流畅的现金流
2. Dyer认为，在一个家族企业的早期，一种普遍的文化结构应该包括（ ）  
A 父权式的企业文化    B 家长式家族文化  
C 循例批准式的管理文化    D 以上都是
3. 国际上的特许经营方式主要有（ ）  
A 专利特许经营    B 经营模式特许经营  
C 背景式特许经营    D 以上都是
4. 认为企业价值不是由原始成本或者重置成本决定，而是由投资的未来收益决定的方法是（ ）。  
A 企业资产基础评价法    B 市场价值法  
C 收益基础评价法    D 现金流量基础评价法

## 五、简答题

1. 简述合伙约书应该包括的内容。
2. 简述家族企业的优劣势。
3. 可以从哪些方面实现家族企业的可持续发展？
4. 比较三种特许经营类型，并举例说明。
5. 简要列举特许经营的利弊。
6. 简述特许经营的自我评估中应该考虑四个因素。
7. 简要列举根据《商业特许经营管理办法》规定，特许者应该具备的条件。
8. 简述新建中小企业的原因。
9. 简述收购企业原因的三种类型。
10. 简述企业价值评估的四种方法。

## 六、论述题

1. 试述独资企业对中小企业的优劣势。
2. 试述合伙企业对中小企业的优缺点。
3. 试述公司制企业的优缺点，以及它与独资企业和合伙企业的最基本的区别。

## 习题参考答案

### 一、名词解释

1. 独资企业：指依法设立、由一个自然人投资，财产为投资个人所有，投资人以其个人财产对企业债务承担无限责任的经营实体。
2. 合伙经营：在依法设立、由各合伙人订立合伙协议，共同出资、合伙经营、共享收益、共担风险，并对合伙企业债务承担无限连带责任的营利性组织。
3. 有限合伙关系：指一个或一些合伙人仅向合伙企业投入资本（或财产），但不参与企业经营的合伙人关系。
4. 合资企业：指由两个或者多个投资者为了获取利润而临时组成的一个合伙企业。
5. 中小企业集群：指在某一特定领域中通常以一个主导产业为核心，大量产业联系密切的中小型企业以及相关支撑机构在空间上集聚所形成的集合体。
6. 特许经营（国际特许经营协会的定义）：指特许者与被特许者之间的一种契约关系。根据契约，特许者向被特许者提供一种独特的商业经营特许权，并给予人员训练、组织结构、经营管理、商品采购等方面的指导与帮助，被特许者向特许者支付相应的费用。

## 二、判断题（正确打“√”，错误打“×”，并加以说明）

1. ×。如果合伙约书不作特殊规定，合伙人拥有相等的投票权。
2. ×。合伙期限不作特殊规定，终止合伙关系需要提前3个月通知有关方面。
7. √。如果合伙约书中没有另行约定，当合伙人死亡或破产时，合伙关系自动解除。
8. ×。家族企业内部主要以人治方式进行管理。
9. √。家族企业内部组织机构，基本上都选择直线职能式结构。
10. ×。家族企业的总代理成本相对于其他类型的企业也要低。
7. √。企业文化首先反映的是企业的创业者或者领导者的思想观念。
8. ×。子女通常并不是及时地在某一特定时刻来担当家族企业的领导权的。
9. √。选择外部董事不等于公司总经理可以放弃对企业运作的经济管理。
10. ×。特许经营主要依靠无形资产，来迅速扩张业务范围。
11. ×。评价一个公司的财务状况的第一步就是复查过去五年的财务报表和纳税申报表。

## 三、填空题

1. 个人独资    合伙企业
2. 会员企业
3. 特许经营    家族企业
4. 血缘关系
5. 家长制
6. 家长制
7. 民间投资
8. 资产重置成本    资产清算价值

## 四、单项选择题

1. A
2. D
3. D
4. C

## 五、简答题

1. 简述合伙约书应该包括的内容。
  - (1) 利润分配方式
  - (2) 现金提取限制
  - (3) 休假安排
  - (4) 投票权
  - (5) 合伙有效期限
  - (6) 接受或开除合伙人
  - (7) 解除及废除合伙关系
  - (8) 抽走资本
  - (9) 退出合伙通知
  - (10) 利益冲突
2. 简述家族企业的优劣势。

优势：

  - (1) 凝聚力强
  - (2) 集权式的组织模式
  - (3) 反应迅速
  - (4) 总代理成本低
  - (5) 恩威并用的管理方法
  - (6) “家长”的示范效应和家族精神

劣势:

- (1) 难以得到最优秀的人才
- (2) 结构及内部错综复杂的关系
- (3) 经营层面
- (4) 战略层面
- (5) 重人治，轻法治

3. 可以从哪些方面实现家族企业的可持续发展?

- (1) 树立全球化事业和国际化发展思路
- (2) 创建品牌和信誉，提高产品的科技含量
- (3) 加快制度变革。
- (4) 利用资本市场的功能，扩充企业的资本实力
- (5) 以人为本、吸引更多的国际化优秀人才
- (6) 推进管理制度的科学化和服务水平的标准化
- (7) 得到政府的扶持和保护

4. 比较三种特许经营类型，并举例说明。

- (1) A 类型特许经营系统中，生产者或创造者（授权人）给予批发（特许经营人）特许经营权。这种方法经常在软饮料工业中引用，如可口可乐。
- (2) B 类型特许经营系统中，批发商是授权人。这种方式在超市大众商店中比较流行。如，五金商店。
- (3) C 类型特许经营系统中，生产者是授权人，零售商是特许经营人。如，汽车特许经营商、加油站和快餐店等。

5. 简要列举特许经营的优越性与局限性。

答案要点:

优越性:

- (1) 培训
- (2) 资金援助
- (3) 经营方面的受益

局限性

- (1) 特许经营费用
- (2) 经营上的限制
- (3) 丧失独立性

6. 简述特许经营的自我评估中应该考虑的四个因素。

- (1) 企业具有成功的单店管理经验，且公司的产品或服务具有合理的盈利性
- (2) 业务的独立性
- (3) 产品或服务市场需求明确
- (4) 了解加盟市场

7 简要列举根据《商业特许经营管理办法》规定，特许者应该具备的条件。

- (1) 具有独立法人资格
- (2) 具有注册商标、商号、产品、专利和独特的可传授的经营管理技术或诀窍，并有一年以上良好的经营业绩
- (3) 具有一定的经营资源
- (4) 具备向被特许者提供长期经营指导和服务的能力

8. 简述新建中小企业的原因。

- (1) 利用新发明、新技术、新产品或新服务填补已有产品没有涉及到的市场空白，确定其市场竞争力

(2) 新建企业能充分利用理想的选址、设备、产品或服务、雇员、供给方和银行方面的优势，选择一个竞争环境

(3) 新建企业可避免不理想的先例、政策、程序和现有公司的法律承诺，获得独立决策权

9. 简述收购企业原因的三种类型。

(1) 减少新建企业必须面对的不确定性和难以预料的困难

(2) 获得现有企业以及其与客户、供应商已建立的关系

(3) 以低于新建企业成本的价格购买现有企业

10. 简述企业价值评估的四种方法。

(1) 企业资产基础评价法

(2) 市场价值法

(3) 收益基础评价法

(4) 现金流量基础评价法

## 六、论述题

1. 试述独资企业对中小企业的优劣势。

答案要点

优势：

(1) 创办手续简单，易于组建、经营和终止；

(2) 筹办费用最低；

(3) 所有税后利润都归自己所有；

(4) 享受优惠税收待遇，企业主只交个人所得税；

(5) 不必对外公开任何信息；

(6) 没有专门的法规制约，行政干预少；

(7) 可以随自己的意愿按照个人的方式经营企业，实现个人目标。

劣势

(1) 业主对企业债务承担无限责任，如果破产，业主的一切个人财产的都可以用来偿债；

(2) 个人资金有限，筹措资金的能力弱；

(3) 个人能力有限，可能会感到孤独；

(4) 企业与所有者是统一体，企业的存在取决于业主个人；

(5) 地位低下，留不住人才。

2. 试述合伙企业对中小企业的优缺点。

答案要点

优势：

(1) 可以获得较高的启动资本（假定合伙人都投入资金）；

(2) 合伙人之间可以互相增强信心，并能够分担责任；

(3) 合伙人之间形成技能互补，如某一合伙人专长于技术。另一合伙者具有管理天赋，还有人善于理财，以及提出新思想；

(4) 与有限责任公司相比，资本、资产、经营范围不受限制。

劣势

(1) 不论是谁的过失，每个人合伙人都对公司的债务负责；

(2) 可能发生合伙人之间的个人冲突；

(3) 除非合伙约书另有约定，只要任一合伙人去世或破产，合伙关系即自动解除。

3. 试述公司制企业的优缺点，以及它与独资企业和合伙企业的最基本的区别。

答案要点

优势：

- (1) 股东的有限责任
- (2) 公司制是筹集资金的最有效的企业法律形式
- (3) 企业寿命可以延续很久
- (4) 所有权转移方便
- (5) 管理效率高

#### 劣势

- (1) 组建工作复杂，开办费用高
- (2) 双重税负
- (3) 对管理人员的激励因素会逐渐削弱
- (4) 接受政府的管理
- (5) 难以保密

#### 公司与独资企业和合伙企业的最基本的区别：

- (1) 公司是法人企业，而独资企业和合伙企业是自然人企业
- (2) 公司的财产属于公司所有，不是股东个人所有
- (3) 公司的经营业务由公司自己的组织机构执行，与股东本人没有直接关系
- (4) 公司是法人，在法律上具有独立的人格，有权以自己的名义从事经营活动，并参与其它有关的民事活动