

## 第四章 中小企业创业计划书习题

### 一、名词解释

1. 创业计划
2. 中小企业的战略计划

### 二、判断题（正确打“√”，错误打“×”，并加以说明）

1. 创业计划的封面上应该写有负责人的姓名、头衔和联系方式等信息。
2. 因为摘要位于整个计划的开始部分，所以摘要是计划最先完成的部分。
3. 一般情况下，不包括财务报表的创业计划书应不少于 50 页。
4. 风险投资者最关心的四个问题是：市场潜力、独特性、管理团队和财务规划。

### 三、填空题

1. 现代创业行为大多是属于高风险的创新型事业，创业家除了需要拥有好的技术与产品构想，（ ）、（ ）和专业管理都是创业成功的必要资源条件。
2. （ ）计划提供如何生产产品的过程或如何提供服务的信息。
3. 企业营销计划又称市场分析的活动，具体由市场细分、市场研究和（ ）组成，产品、价格、（ ）和（ ）的管理构成了市场营销组合。
4. 管理结构要回答四个问题：由谁执行计划、组织结构图、（ ）、员工政策，尤其要突出管理队伍中的专家。
5. 为确保创业的绝密性，在封面和首页要暗示计划中的所有信息均是（ ）的和（ ）的。

### 四、单项选择题

1. “借助于创业计划可以为新企业争取到那些向其提供服务或持续提供资源的潜在客户”，这说明了创业计划的（ ）功能。  
A 为创业者提供创业蓝本  
B 为本企业员工提供指导  
C 为投资者提供一个详细的企业蓝图  
D 作为一种说服顾客和供应商的有效工具
2. （ ）是协调企业内部各种活动的总体指导思想和基本手段。  
A 战略规划      B 运营计划      C 管理计划      D 财务计划
3. （ ）是制定计划最重要也是最难的部分，主要包括确定目标市场和销售范围，分析竞争对手和产业。  
A 战略制定      B 市场定位      C 营销组合      D 财务计划
4. 以下哪项不是创业计划附录中应该包含的信息（ ）  
A 高级员工、董事、主管和海外员工的简历  
B 历史财务状况和相关的文件  
C 企业经营计划复印的分数  
D 主要环境因素预测

### 五、简答题

1. 简述中小企业创业计划的功能。
2. 简述中小企业创业计划内容应该包含的五个主要方面。

3. 简述中小企业创业计划典型格式的组成要素。
4. 简述创业计划应该明确的四个问题。

#### 六、论述题

试述中小企业创业计划的实施步骤。

### 习题参考答案:

#### 一、名词解释

1. 创业计划：创业者对计划创立的业务书面概要，使企业为完成某种经营目的而拟订的“计划”，即构建一个企业的基本思想以及与企业的创建有关的各种事项进行总体安排的文件。创业计划是包括企业筹资、融资等活动在内的企业战略谋划与执行等一切经营活动的行动纲领和执行方案。
2. 中小企业的战略计划：指对构建一个企业的基本思想以及与企业创建有关的各种事项进行总的安排。战略计划是协调企业内部各种活动的总体指导思想和基本手段。

#### 二、判断题（正确打“√”，错误打“×”，并加以说明）

1. √。
2. ×。虽然摘要位于整个计划的开始部分，但是必须在整个计划的其余部分完成之后再写摘要。
3. ×。一般情况下，不包括财务报表的创业计划书应不少于 30 页。
4. ×。风险投资者最关心的四个问题是：独特性、管理团队、财务规划和退出。

#### 三、填空题

1. 资金 市场
2. 运营（计划）
3. 销售预测 促销 销售渠道
4. 信息流程图
5. 专用 保密

#### 四、单项选择题

1. D
2. A
3. B
4. C

#### 五、简答题

1. 简述中小企业创业计划的功能。  
供内部人员使用  
(1) 为创业者提供创业蓝本  
(2) 为本企业员工提供指导  
供外部人士参考  
(1) 企业计划作为一种说服顾客和供应商的有效工具  
(2) 企业计划为投资者提供一个详细的企业蓝图  
(3) 企业计划也是一种能测度和评价企业发展进度的工具
2. 简述中小企业创业计划内容应该包含的五个主要方面。  
(1) 战略计划  
(2) 运营计划

- (3) 营销计划
- (4) 管理计划
- (5) 财务计划

3. 简述中小企业创业计划典型格式的组成要素。

- (1) 封面
- (2) 摘要
- (3) 目录
- (4) 企业历史背景
- (5) 企业说明
- (7) 市场定位
- (8) 产品或服务说明
- (9) 管理结构
- (10) 目标
- (11) 财务数据
- (12) 附录

4. 简述创业计划应该明确的四个问题。

- (1) 制定创业计划的标准
- (2) 制定创业计划的格式
- (3) 制定创业计划需要注意的问题
- (4) 制定创业计划的方式

### 六、论述题

试述中小企业创业计划的实施步骤。

答案要点：

- (一) 发布创业计划书，获得其它创业资源
  - (1) 以标准格式提交详尽的创业计划并按照规定提供其它资料；
  - (2) 介绍您的业务与对您感兴趣的投资者联络；
  - (3) 完成与投资者的价格谈判；
  - (4) 审查和修改交易文件；
  - (5) 确定文件并完成交易并从投资者处获得资金；
  - (6) 建立合适的公司构架（如果尚未建立）。
  
- (二) 执行创业计划
  - (1) 申办营业执照和许可证，并注意其他法律条款；
  - (2) 添置设备、材料和物资；
  - (3) 招聘和培训管理人员及员工；
  - (4) 建立业务及财务控制系统；
  - (5) 将已拥有或获得的资金存入支票帐户备用；
  - (6) 制作财务报表及预算；
  - (7) 履行对投资者和股东的财务及运营报告职责；
  - (8) 掌握与投资者的关系；
  - (9) 准备下一轮融资；

(10) 建立信息系统以保存企业经营所需的资料。