

门户网站盈利模式分析

小组成员：施庆颺 汪迪 薛振 郑琢

门户网站

* 广义概念

- * 一个应用框架，它将各种应用系统、数据资源和互联网资源集成到一个信息管理平台之上，并以统一的用户界面提供给用户。

* 狭义概念

- * 通向某类综合性互联网信息资源并提供有关信息服务的应用系统，也就是一个链接页面。

早期门户网站

常青藤【1995年5月——2001年11月】

<http://www.tonghua.com.cn/>

1995年 第一家互联网服务供应商——瀛海威成立，并推出大陆第一家门户网站——常青藤。

1997年 中国长城计算机集团和北京电信飞华通信技术开发公司联手注资，并先后推出搜索引擎与免费邮箱。

1998年 辉煌时期，注册用户一度达到10万人。

2001年 网站宣布关闭并无法再次访问，卖掉曾经是中国最早、最大的中文搜索引擎。

门户网站的发展

初期

- 搜索引擎
- 目录服务
- 免费邮箱

检索服务阶段

发展

- 大量的广告
- 模仿

内容服务阶段

现今

- 多元化发展

多元化服务阶段

门户网站的分类

- * 搜索引擎式门户网站

提供强大搜索引擎和其他网络服务，如百度

- * 综合性门户网站

以新闻信息、娱乐资讯为主，如新浪、搜狐

- * 地方生活门户网站

以本地资讯为主，包括本地资讯，同城网购，分类信息，上网导航，生活社区等

大型门户网站分析（部分）



图网 nopic.com/chenjianbo




百度

百度一下，你就知道
<http://www.baidu.com/>



百度产品介绍

- * 网页搜索
 - * 垂直搜索
 - * 百度快照
 - * 社区产品
 - * 电子商务
- 



百度一下，你就知道！

财务数据





百度一下，你就知道！

页面分析

[搜索设置](#) | [登录](#)



[新闻](#) [网页](#) [贴吧](#) [知道](#) [MP3](#) [图片](#) [视频](#) [地图](#)

百度一下

拼音

[空间](#) [百科](#) [hao123](#) | [更多>>](#)

[加入百度推广](#) | [搜索风云榜](#) | [关于百度](#) | [About Baidu](#)

©2011 Baidu [使用百度前必读](#) [京ICP证030173号](#)

百度一下

设为首页 | 改进建议

娱乐休闲

音乐 游戏 小说 电影
 美女 图片 新闻 视频
 体育 NBA 足球 军事
 社区 笑话 星座 交友
 QQ 动漫 小游戏

生活服务

天气 彩票 查询 股票
 健康 儿童 女性 两性
 手机 汽车 房产 美食
 银行 购物 旅游 地图
 地方 宠物 政府 基金
 职业 酷站 团购

电脑网络

邮箱 软件 硬件 杀毒
 博客 搜索 科技 壁纸
 聊天 电视剧

文化教育

大学 招聘 考试 艺术
 摄影 相册 校园 英语
 法律 公益 文档

实用查询

更多>>

- 天气预报
- 列车时刻表
- 网页QQ
- 快递
- 星座运程
- 北京时间
- 飞机航班
- 基金 股票
- IP查询
- 在线翻译
- 网上地图
- 外汇牌价
- 福彩 体彩
- 手机号码查询
- 万年历

酷站大全

名站	百度	新浪	搜狐	网易	腾讯	凤凰网	更多>>	
新闻	新浪新闻	人民网	新华网	中央电视台	搜狐新闻	联合早报	更多>>	
邮箱	163邮箱	126邮箱	雅虎邮箱	新浪邮箱	139邮箱	QQ邮箱	Hotmail	更多>>
音乐	百度MP3	一听音乐	酷狗音乐	酷我音乐盒	搜狗音乐		更多>>	
小说	起点中文	小说阅读网	潇湘书院	幻剑书盟	红袖添香		更多>>	
视频	优酷网	土豆网	迅雷看看	百度视频搜索	狗狗搜索	奇艺高清	更多>>	
游戏	17173	摩尔庄园	4399	多玩游戏	赛尔号	7K7K	更多>>	
社区	开心网	人人网	百度贴吧	天涯社区	新浪微博	猫扑	更多>>	
购物	淘宝网	卓越网	当当网	京东商城	拍拍网	百度有啊	更多>>	
财经	东方财富网	天天基金网	搜狐财经	新浪财经	金融界		更多>>	
交友	世纪佳缘	百合交友	爱情公寓	珍爱网	嫁我网		更多>>	
博客	QQ空间	新浪博客	网易博客	51博客	百度空间	搜狐博客	更多>>	
电脑	华军软件园	天空软件站	太平洋电脑网	中关村在线	泡泡网		更多>>	
军事	中华网军事	铁血军事	新浪军事	凤凰网军事	国防部		更多>>	
人才	前程无忧	中华英才	智联招聘	南方人才网	上海公共招聘网		更多>>	
银行	工商银行	招商银行	农业银行	建设银行	中国银行	交通银行	更多>>	
汽车	汽车之家	太平洋汽车	新浪汽车	网上车市	爱卡汽车		更多>>	
体育	新浪体育	搜狐体育	鲨威体坛	网易体育	NBA中文网		更多>>	
手机	新浪手机	手机世界	手机之家	中国移动	中国联通	中国电信	更多>>	

服饰选凡客V领 正确选择领50元免运费 www.VANCL.com
 29元! 凡客VT 39元凡客卫衣 68元凡客衬衫 网上购物选凡客
 VANCL凡客 衣服?低价精品支持货到付款 选优VANCL 品质有保障!

9元服装加盟 看看78加盟网服饰最新商机 www.78.cn
 9元服装加盟 78加盟网最新服装代理加盟商机 9元服装加盟超低供货

网上购物网站 团购大全 团购导航 tuanby100.com
 网上购物网站?未找团购 汇聚全国精品团购信息 为您提供全面的团购精品导购。

【衣服】商城 报价 图片 | 评论 百度商品搜索

优质商家	商品数量	服务保障
卓玛江马健康康服饰专区	32215款	天天低价 正品保证 购物免运费
当当网裙子专区	9847款	正品低价 运费优惠 7成次日达
乐酷天睡衣专区	9260款	7天内退货 正品保证 如实描述
麦考林(M18)物网女装专区	2906款	送货上门 货到付款 10天质保
京东商城上衣专区	1612款	正规发票 全国联保 7天退换货

查看全部商品 >>>
open.baidu.com/~104

衣服 百度百科
 衣服 (yifu) 衣裳服饰。今泛指身上穿的各种衣裳服装。衣服的本意是指遮挡身体，护身的介质，在现代社会成为人体的装饰物品，好、恶——美、丑、更多...共49次编辑
 词语解释 · 衣服的历史 · 衣服卫生后的处理 · 衣服的主要面料
 baike.baidu.com/view/61337.htm 2011-4-9

衣服 百度图片
 约有206,000,000张 衣服相关的图片 800x1200 186k jpg 邮 发第一件衣服了 (伊可)289 480x575 40k jpg 穿真真的漂亮(衣服)美穿服饰 600
 image.baidu.com/?word=衣服... 2011-4-11

【衣服网】yifu.com 网购, 品牌折扣休闲男装女装, 欧美服装, 日韩...
 衣服网 www.yifu.com(服装网)中国最大品牌折扣服饰网之一折扣服饰 步, ESPRIT, 马克华菲, 阿迪达斯, 匹克, 彪马, 耐克360, 尤尼克斯, 红双喜, 卡帕, 伯.a, 伯.a, 皮尔卡丹...
 www.yifu.com/ 2011-4-10 - 百度快照

服饰 太平洋女性服饰频道
 太平洋女性服饰频道为您提供最新时尚服饰资讯, 服装新品上市一手资料, 教您时尚服装搭配的方案, 打造属于你自己的魔鬼身材, 完美身材
 dress.pclady.com.cn/ 2011-4-10 - 百度快照

2011春夏服饰 服装, 衣服搭配, 服装批发, 服装搭配图库IN好衣服时...
 好衣服网致力于为老百姓穿衣穿衣的综合网站, 全面致力于为为您提供各种服装综合资讯, 成为您及消费者浏览最新服装资讯, 了解服装时尚的理想场所。
 www.haoefu.com/ 2011-4-9 - 百度快照

衣服里面啥做 做到自动调温 最新热点 中国服装品牌网
 未来, 不管一年四季变化如何, 我们不一定需要增减衣服, 而很有可能只穿一件就能适应一整年的温度变化。也许有读者会问, 那不是保暖内衣之类的东西吗?现在市场上早...
 news.efpp.com.cn/News2-150898.html 10小时前 - 百度快照

专业的韩国代购网站 全场折扣 支付宝货到付款(韩国代购)买衣服
 MAXSHOP韩国代购网上商城 轻松购买韩国服装 是你网上买衣服最佳选择
 www.maxshopping.net/ 2011-4-10 - 百度快照

梦芭莎流行的女衣服款式有哪些?
 无论是修身、舒适的针织衫女衣服款式, 还是线条娇俏色彩的纯棉长袖衬衫女衣服款式都能给您带来不一样的风格与感受! 上千件流行女衣服款式尽在梦芭莎!
 www.moonbasa.com/help/in/yufukuanzhi.aspx 2011-3-28 - 百度快照

衣服的最新相关信息
 衣服里面啥做 做到自动调温 一大把 10小时前
 2011年4月11日 "天冷了, 多穿件衣服。" "热了, 减一件衣服。"这是很普通的生活常识, 不过, 您恐怕还不知道, 这个简单的常识在不久的将来会被一...
 衣服更新, 购买提醒 新华网女服饰频道 8小时前

服饰选凡客V领 正确选择领50元免运费 www.VANCL.com
 VANCL凡客 衣服?低价精品支持货到付款 选优VANCL 品质有保障!

9元服装加盟 看看78加盟网服饰最新商机 www.78.cn
 9元服装加盟 78加盟网最新服装代理加盟商机 9元服装加盟超低供货

网上购物网站 团购大全 团购导航 tuanby100.com
 网上购物网站?未找团购 汇聚全国精品团购信息 为您提供全面的团购精品导购。

推广链接

「金纺」衣物护理剂 全面护
 金纺 一直致力于建立衣物护理专家的品牌形象
 www.jinfang.com.cn

M8LL.com 美尔高城女装服饰火
 M8LL.com, 女装服饰, 男装, 文胸, 内衣, 连衣裙, 衬衫, 棉服, 配饰等数千款服饰任你选。
 www.M8LL.com

凡客旗下Vivia的衣服品牌正品
 vivia的衣服品牌唯唯 耐克 李宁 阿迪达斯 耐克 阿迪达斯 100%正品 货到付款 7天退换货!
 www.VVIA.com

美衫隆达工服 做工精细
 精心设计 款式多样 面料合理 搭配
 根据客户要求制作, 可承接来料加工 010-857...
 www.msld.cn

网上购物网站?未聚乐淘 少花
 网上购物网站?未聚乐淘! 为您精选超选商品 质商品 让你不用精打细算也能享受生活
 www.juletao.com

服装行业 2011全球百货业高
 2011全球百货业高峰论坛 /GDS, 百货与世界百货业联合会共同举办, 报名工作火热进行中...
 www.dssummit2011-sh.org

大明里租服装 新装 价格优惠
 北京大明里租服装中心 提供各种晚礼服, 舞蹈服装, 民族服装, 合唱服, 演出服装及...
 www.cctzuin.com

秀秀出租服装 低价10元起租
 秀秀出租服装 时尚服装 一律80以内 NOBODY舞 蹈服装 古代服装 礼仪服装 小沈阳 二人转服
 www.zufuzhuang.com

推广链接的产品
 咨询热线: 400-900-8888
 e.baidu.com

推广链接与开放平台

推广链接

搜索结果

百度搜索结果页面

去服装搭配吧讨论

相关搜索 衣服的搭配 衣服掉色 翻衣服 折衣服 衣服店
 阅读过新衣服 9元韩版服饰批发 9元衣服店 9元韩版衣服 衣服的搭配法

百度知道链接 其他相关关键词

百度主要产品

* 广告平台

* 搜索业务

* 社区产品

* 生活

* 电子商务

* 软件产品

* 旗下网站

大型门户网站分析（部分）




图网 nopic.com/chenjianbo



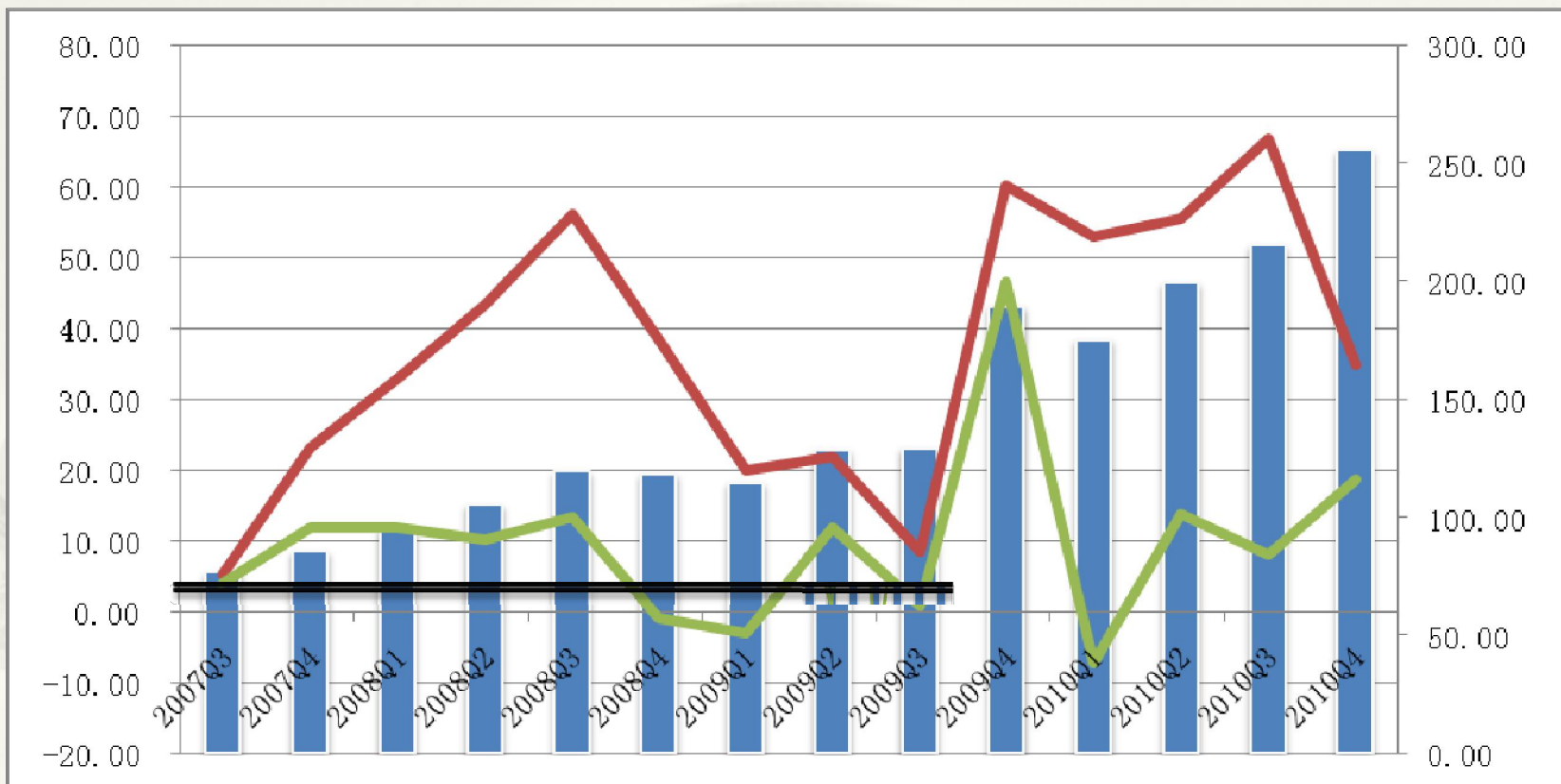
百度一下，你就知道！





网易发展介绍

- * www.163.com
 - * 四大门户网站之一
 - * 产品介绍
- 

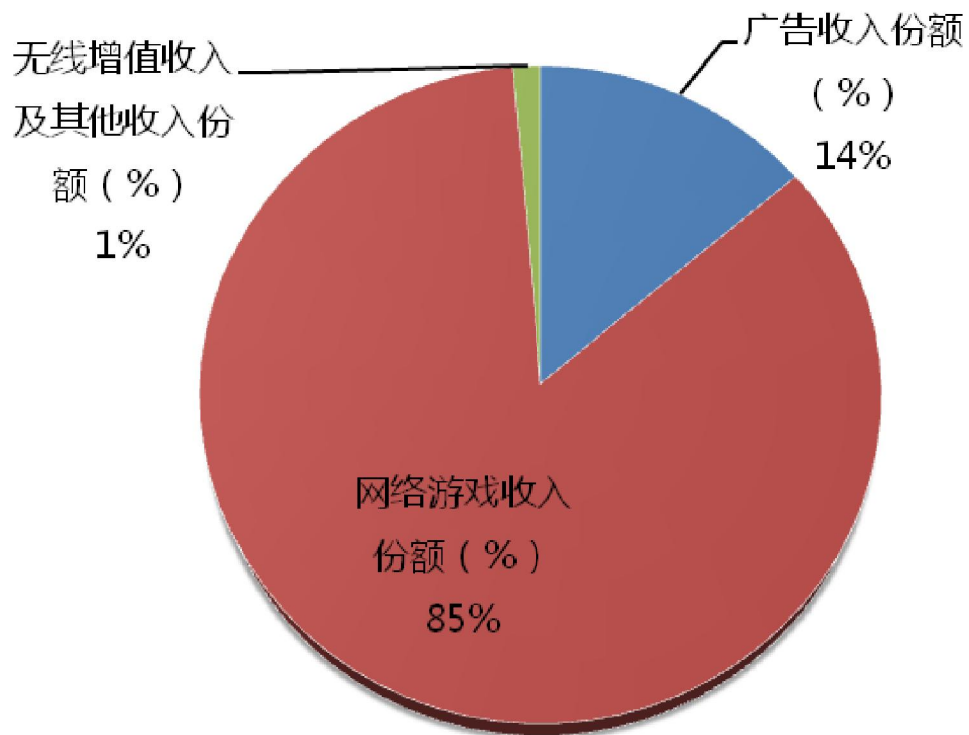
财务数据



 环比增长率
 同比增长率

网易2007年三季度——2010年四季度总收入情况

财务数据





第一屏

网站首页分析

产品推广	11.06%	广告	16.15%	新闻	60.23%
游戏	5.96%			社会新闻	58.35%
有道	2.37%			网易动态	1.88%
邮箱	1.32%				
彩票+团购	1.41%				

大型门户网站分析（部分）



图网 nopic.com/chenjianbo



百度一下，你就知道！



腾讯发展

腾讯首页

<http://www.qq.com/>

1998年 由于中文ICQ项目的没有中标，腾讯决定自己启动QICQ项目，投资30万。

1999年 2月份推出QQ99 beta版，同年11月注册用户达100万。

2000年 4月份的500万注册用户到6月份就突破1000万大关。同年推出致力于解决QQ出现的问题的网站，也就是www.qq.com的前身。

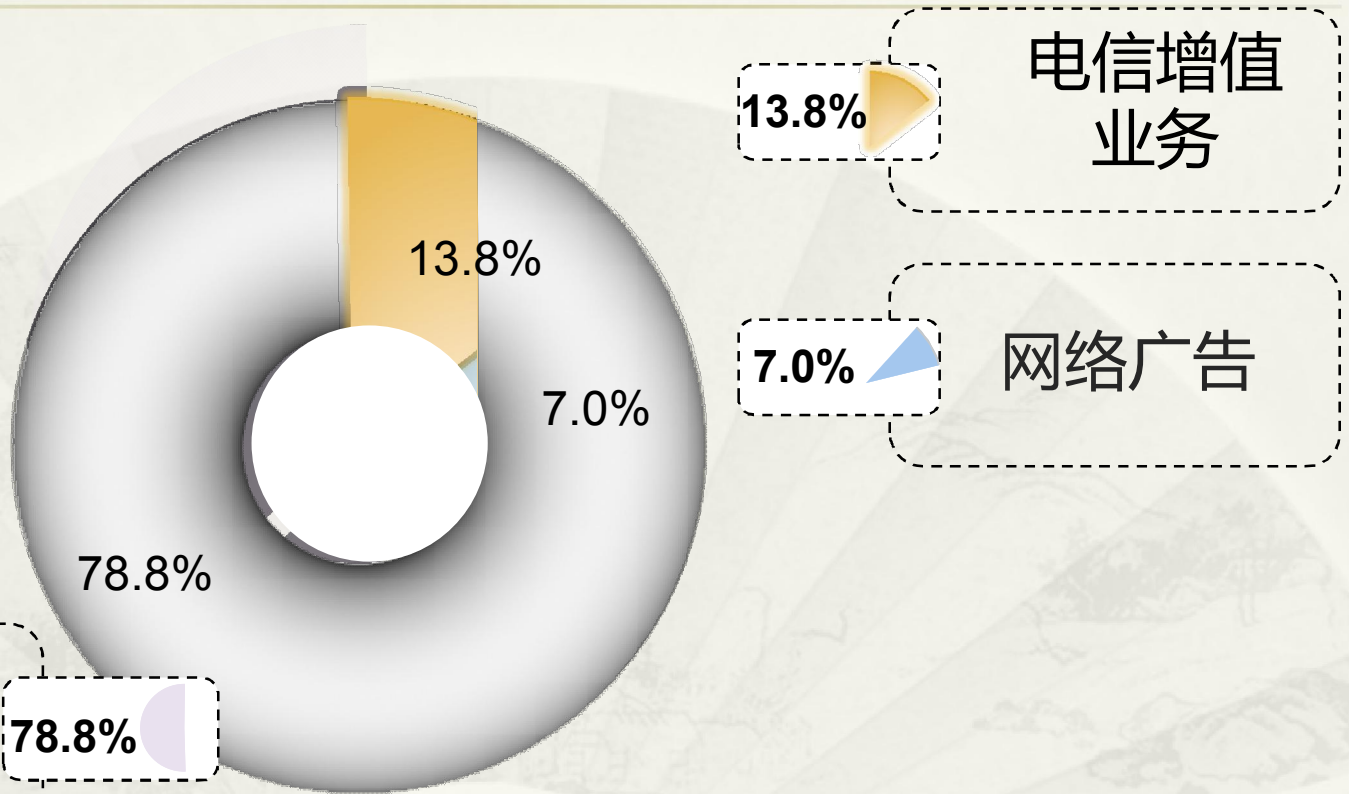
2003年 推出QQ游戏并于同年击败联众小游戏中心，开始了抄袭之旅。但无论如何，其长期战略“为用户提供一站式在线生活服务”得到了很好的诠释，其本身也得到了高速发展。



腾讯主要产品业务

- * 搜搜
- * 无线固网增值业务
- * 腾讯微博
- * QQ邮箱
- * 互动娱乐业务
- * 互联网增值业务

业务组成



在线增值服务收入

78.8%

在线增值服务
电信增值服务

会员服务，社区服务，游戏娱乐服务
移动聊天，移动游戏，移动语音聊天，
手机图片铃声下载（曾今的主营业务）

大型门户网站分析（部分）



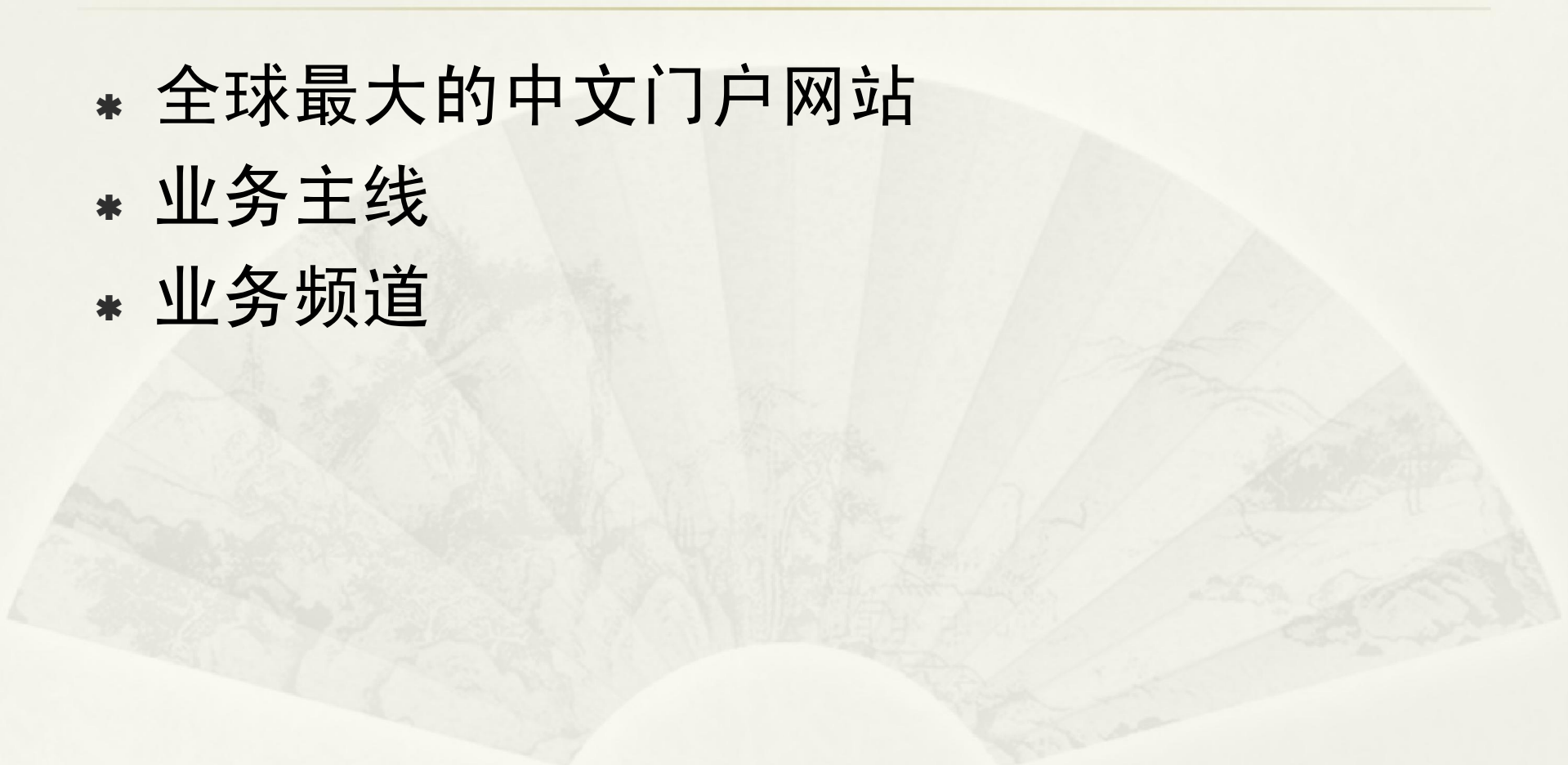
图网 nopic.com/chenjianbo



百度一下，你就知道！



新浪介绍发展

- * 全球最大的中文门户网站
 - * 业务主线
 - * 业务频道
- 

盈利组成

- * 2002年之前处于亏损状态
- * 新浪特点：体验——赚钱
- * 主要盈利模式——广告
- * 其他增值业务



页面分析

新浪首页采用三栏式布局，主阅读路径仍然聚焦在顶部，每个目录下的二级目录多，较之其他门户网站，他的首页新闻占据大多数地位。同时，版面排版比较密集，颜色也绚丽，有点儿使人目不暇接。

城市首页-大通栏 1 个 (单图)
规格: jpg/gif/swf,750*60,<10k
价格: 22000/周/个

城市首页-右侧推荐图文.jpg 广告 1 个 (单图)
规格: jpg,120*180,<20k
价格: 16000/周/个
套红加收 20%



门户网站 专栏

电子商务第五小组展示

- 新闻 视频 图片 评论 财经 股票 基金 商业
- 娱乐 明星 电影 音乐 科技 数码 手机 下载
- 体育 彩票 英超 NBA 游戏 动漫 读书 网页

广告

在线业务

无线增值业务

竞价排名

付费信息

注册会员

- * 1994年美国在线杂志Wired在其主页上刊登了14个公司的banner广告，标志着网络广告的形成。
- * 预计2012年全球网路广告总收入将达到1450亿美元，占全球总广告23.4%。
- * 分类：按钮式广告、旗帜广告、自动弹出式广告、全屏式广告等诸多形式。
- * AIDA: Attention、Interest、Desire、Action

某广告研究报告

全屏式广告



表 4-1 三大网站广告表现形式及其占总广告量的百分比统计

网站	形式	按钮广告	通栏广告	对联广告	横幅广告	自动弹出广告	定位广告	全屏式广告	多媒体广告
新浪		301	86	15	0	15	26	0	3
比例		67.49%	19.28%	3.36%	0.00%	3.36%	5.83%	0.00%	0.67%
搜狐		272	91	15	34	7	13	1	0
比例		62.82%	21.02%	3.46%	7.85%	1.62%	3.00%	0.23%	0.00%
网易		246	45	17	59	4	5	0	0
比例		65.43%	11.97%	4.52%	15.69%	1.06%	1.33%	0.00%	0.00%
合计		819	222	47	93	26	44	1	3
比例		65.26%	17.69%	3.75%	7.41%	2.07%	3.51%	0.08%	0.24%

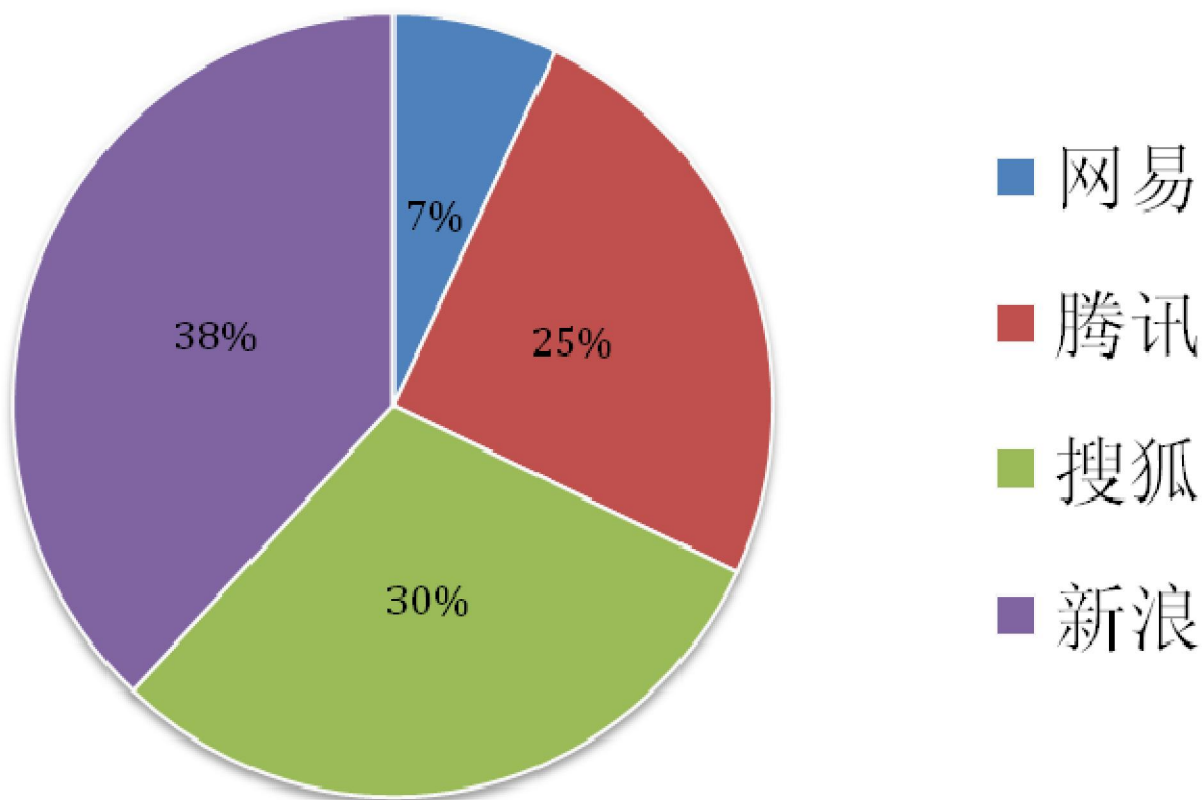
- * 按钮式广告居多
- * 动态广告与静态广告比例相当
- * 广告尺寸逐渐减小
- * 除搜狐外，其他门户网站广告主要集中在中部
- * 广告高频词：实惠、财富、流行与异性吸引

网络广告盈利模式

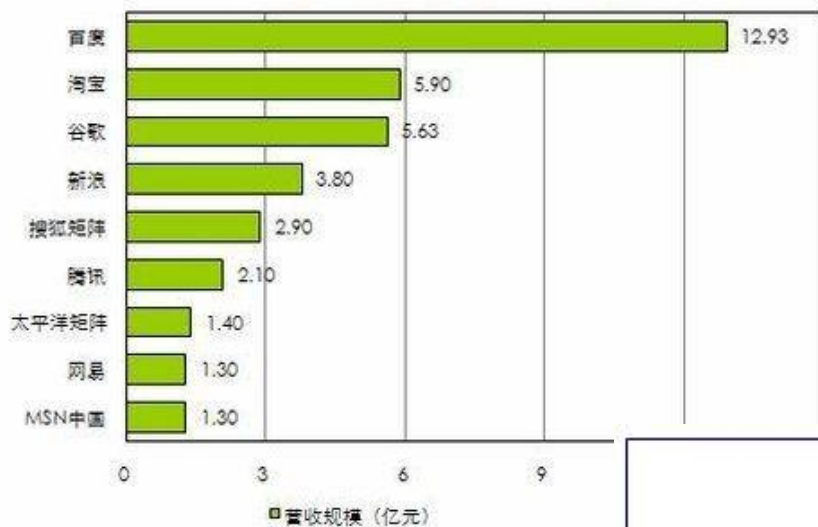
盈利模式构成要素	具体内容
利润点	低成本——网络维护成本低 但是需要高访问量和点击率
利润对象	广告商或广告代理商，客户忠诚较高
利润来源	访客的点击率，需要其他业务吸引点击
利润杠杆	广告商分成减日常维护成本（包括免费业务的开发）
利润屏障	能力 有大量访问量的主流门户网站占优（sina） 持久力 很难从强势的竞争对手中抢夺资源

广告

广告收入比例



2010年Q1中国网络广告市场核心媒体营收规模

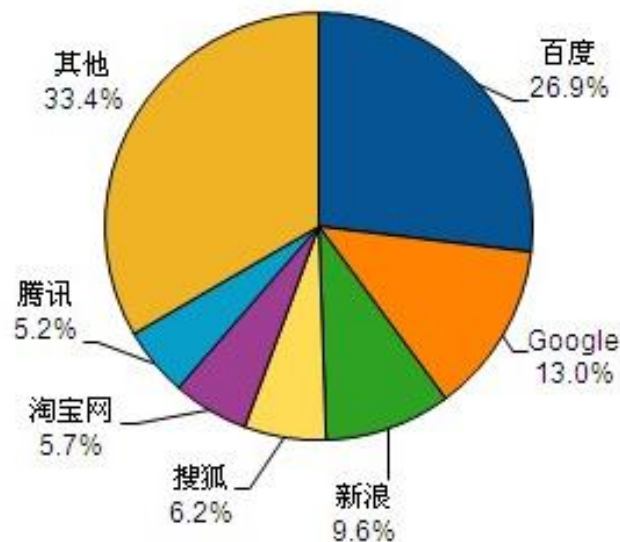


注：核心媒体收入仅包含广告营收

Source: 根据企业公开财报、行业访谈及艾瑞统计预测模型估算, 仅供参考
Q1季度报告中调整修正。

©2010.5 iResearch Inc.

2010年第1季度中国互联网广告运营商市场份额



数据来源：易观国际·Enfodesk
@易观国际2010

www.enfodesk.com
www.analysys.com.cn

在线业务

游戏

盈利模式构成要素	具体内容
利润点	游戏时间、游戏收费道具、线下交易费用等
利润对象	玩家、网络服务提供商（流量提成）
利润来源	购买游戏产品，包括线下的点卡，线上收费道具等
利润杠杆	游戏收入减开发费用和日常维护费用
利润屏障	能力 有很高的技术壁垒
	持久力 很大程度上依靠游戏开发与及时更新

* 博客广告

- * 目前最主要的盈利模式，也最容易实现。具有一定的针对性与主动性。

* 博客社区

- * 企业博客，让企业展示产品，内部文化等，是一种营销新策略，能与客户对等的交流。（变相B2C）

* 博客技术

- * 提供博客技术，门槛较低，几乎没有技术壁垒。

在线业务

在线下载

盈利模式构成要素	具体内容
利润点	下载收费、试用软件等
利润对象	下载者、软件推行商
利润来源	按次收费或者流量付费
利润杠杆	维护成本、素材提供成本
利润屏障	能力 免费共享资源过多
	持久力 很难维持

付费信息

信息有偿服务

* 网络规范

信息版权收费化

* 信息经营模式

以信息的独特性和不可替代性售出有价值的信息

- * SP：增值服务提供商
 - * 5元/月的彩铃→中国移动就是SP
- * 门户网站线上直接推广用户使用SP商服务
- * 很多情况下，利用信息不对等使用户“被购买”，导致了流氓软件的产生——网秦等。
- * 目前，SP商过多，监管严厉，前景不被看好。

门户网站盈利模式总结

各个门户网站的盈利模式有其独特性和特殊价值，一个网站的成功与否，不能单纯取决于某一个模式的成功与否，而是取决于网站的产品构成和组合的合理性。

单一的盈利模式在竞争激烈的网络媒体世界不利于可持续发展的要求，在网站盈利的组成中，单一模式在总收入中所占份额的比例越低，其收入来源就更趋于多元化，抵御市场风险的能力就越强。

门户网站需要建立多元组合的经营模式，多层次，多样化互相依存互相补充。